La Hora®
LO QUE NECESITAS SABER
LUNES 28 DE ABRIL DE 2025
Santo Domingo





# Controversia por la venta de predios municipales

Alrededor de cincuenta predios municipales serían comercializados en Santo Domingo, y parte del dinero se destinaría al nuevo edificio de la institución. Esto ha generado cuestionamientos entre las autoridades y críticas de la ciudadanía. 03

CRONOS

Inicia la temporada 2025 de la Liga Barrial Nueva Santo Domingo 04

SUCESOS

Hombre fue baleado y fallece tras sustraer un celular 06

POLÍTICA

El país requiere de una sociedad civil que se reactive 07

SUCESOS




## Nueva matanza en Santo Domingo

Leonardo Ruiz, de 47 años; Jonathan Ramos, de 32 años; y el adolescente Dadiven Almeida, de 14 años, fueron acribillados en el interior de una vivienda, en el kilómetro 9 de la vía a Quevedo. 05

POLÍTICA

ADN busca dominar la nueva Asamblea, incluso el CAL 08

ECONOMÍA

Las cinco tareas para que la economía crezca 09

SOCIEDAD

Se apostará por el bachillerato técnico dual desde septiembre de 2025 10

issuu-downloader.com

La Hora

Medio de comunicación liberal, laico, agnóstico e inclusivo. Respetuoso y defensor de los Derechos Humanos, el Estado de Derecho y la Democracia.

**Directora Nacional:** Gabriela Vivanco Salvador
**Editor General:** Jean Cano
**Editor Regional:** Lorena Melo Mieles
**Redacción:** santodomingo@lahora.com.ec
**Publicidad:** mgranda@lahora.com.ec
**Año:** XXVII **No. 11.369**

Los escritos de los colaboradores solo comprometen a sus autores y no reflejan el pensamiento del medio, que se expresa en su Editorial.



**CORINA DÁVALOS**
**Columinsta Invitado**

## Testigo de la Misericordia

El funeral del **papa Francisco** nos ha mostrado su último testimonio de sencillez. Vuelve, Francisco, a la tierra, como uno más. Esa tierra que fue motivo de su preocupación pastoral, esa tierra a la que llamaba "la casa de todos".

Demasiados medios, políticos y opinadores han querido llevar al Papa argentino hacia la tierra infértil de la **ideología.** Como si los tiernos desvelos de Francisco por los **pobres**, los **migrantes**, los **niños no nacidos,** los enfermos, hubiesen brotado de la nada a la que aboca el materialismo dialéctico.

No ven, o no quieren ver, que el Papa solo ha señalado –con la fuerza del ejemplo y el Magisterio– algunos **mensajes de Jesús** que necesitábamos escuchar con más fuerza en estos tiempos. Francisco quiso que desecháramos la violencia, el egoísmo, la falta de esperanza, la lejanía de Dios. Veía con profunda tristeza que nuestra cultura nos llevase a desechar personas. Siempre hay una excusa para el descarte: piensa diferente, se ve diferente, no produce, vive en un vientre, huele mal, quiere mal...

Francisco era el altavoz del Corazón Misericordioso de Cristo. La Misericordia era la medida de sus preocupaciones y el remedio con el que quería curar los males del mundo. Quería llevar a creyentes y no creyentes a entrar en ese Corazón en el que, como él bien sabía, todos podemos encontrar cabida, cobijo y cuidado. "La misericordia es esta acción concreta del amor que, perdonando, transforma y cambia la vida", nos decía en su carta apostólica Misericordia et misera.

Francisco ha hecho un viaje a la tierra con su cuerpo y a la eternidad con su alma. Los que seguimos viviendo en este mundo herido, tenemos **mucho que aprender todavía del Papa** que se nos ha ido. Siempre le recordaremos en la plaza de San Pedro, vacía y lluviosa. Caminando lentamente, solo, hasta el altar para pedir por nosotros. Cuánto nos consoló ese gesto, cuánto nos unió con su esperanza. ¡Gracias, papa Francisco! Hasta pronto y gracias.

## EDITORIAL

# Ánimo positivo para la economía

La campaña electoral fue una montaña rusa para la economía, durante más de un año. Sin embargo, hacia el final cuando las encuestas señalaban un empate técnico entre el presidente Daniel Noboa y la excandidata Luisa González, los mercados internacionales y la economía nacional respondieron con preocupación.

El riesgo país se elevó rápidamente, se detuvieron inversiones, se congelaron pagos y pararon contrataciones. Hubo incertidumbre sobre la conducción política del país, en donde, incluso, se habló de la sostenibilidad del dólar y de la seguridad ciudadana, con los gestores de paz.

Luego de la elección, descartado el empate técnico y luego de que el presidente Daniel Noboa ganó con más de 11 puntos, parecería que –en lo económico– recién empezó el año.

La elección fue la primera señal de certeza: el Presidente tiene el apoyo contundente de la mayoría de ecuatorianos; y el primer obstáculo, el supuesto megafraude, ya fue superado. Hay un alivio político que debe contagiarse a la economía.

En estos días, el FMI recibió a la ministra de Economía, Sariha Moya. El organismo prevé que este año Ecuador crecerá 1,7% que, aunque modesto, implica una subida de 3,7 puntos ya que en 2024 Ecuador decreció dos puntos. De hecho, Argentina, Colombia y Ecuador son los tres países de América del Sur que —según predice el Fondo— crecerán más que en 2024.

En lo que resta del año, la economía necesita estabilidad política y mejor diálogo con los multilaterales. Ayudará mucho que la política económica o los posibles cambios constitucionales no se conviertan en un obstáculo al optimismo que empieza a sentirse.




**ROGELIO MORALES CATTANI**
moralescattani@yahoo.com

## Inquietudes

Deberíamos cambiar la visión para que la perspectiva de cómo vemos el mundo sea diferente, acorde a la época que vivimos. **La fe y la confianza** en sí mismo son elementos inquebrantables de la gente que vive para producir y ayudar.

Cuando un niño, a las orillas de un río o lago, juega a la aproximación y al alejamiento, **coordina varios movimientos y diversas emociones** de acuerdo a su comportamiento, que luego determinará la toma de una decisión, y la suma de estas se llama experiencia. Si en otras condiciones, el niño o el adulto se encuentra frente a un barranco, se puede tomar diversas decisiones: lanzarse al vacío, o mantenerse en el borde tomando precauciones para no caerse. Son ejemplos de cómo la **naturaleza humana** reacciona ante los diferentes **estímulos;** unas veces somos intensos, otras, pacíficos. También existen personas que sienten placer mortificando las encías inflamadas y otros prefieren ir al odontólogo. Unos viven quejándose de las heridas que causan las **injusticias,** otros prefieren dejar la comodidad y salen a reclamar, porque el sentirse víctimas no ayuda. El solo diagnosticar los problemas, si no se complementan con un correcto tratamiento, equivale a una tarea inconclusa.

Cuando de la **patria** se trata, o somos patriotas y nos jugamos por ella, o somos **filósofos del teclado,** sin aportar como debería ser nuestra obligación. Nuestra sociedad requiere de ciudadanos que participen y tomen decisiones enérgicas y dinámicas, olvidándose de aquellas eminentemente políticas que benefician a pocos y afectan a muchos.

Resulta paradójico, pero parte del pensamiento positivo es **aprender a decir NO,** que muchas veces suena como una contestación agraviante, pero en el fondo, también es una respuesta o actitud madura que denota una personalidad definida y determinante, de alguien que no cae dentro de corrientes cómodas. Esto no equivale a entrar en negación, que es otra actitud diferente, que significa la presencia de varios y graves trastornos del comportamiento.

**PACO MONCAYO GALLEGOS**
pmoncayog@gmail.com

## Gracias, querido Papa Francisco

Por ser un auténtico **'Vicario de Cristo'**, por haber desempeñado con fidelidad su representación y autoridad, por no haberte desviado de lo esencial de su mensaje y legado, por haber colmado con tu palabra y ejemplo de **humildad, amor, caridad y esperanza,** los corazones de los verdaderos cristianos, en este mundo conflictivo, incierto e inestable, con sus instituciones multilaterales debilitadas, los derechos humanos y el derecho humanitario pisoteados; las Naciones Unidas y la Corte Penal Internacional estigmatizadas.

Como legítimo **sucesor de Pedro**, y representante de Jesucristo en la Tierra, asumiste con prioridad temas como el de **la injusticia y la pobreza;** destacaste la urgencia de enfrentar una amenaza que pesa sobre la humanidad, especialmente sobre los más pobres, como es el **cambio climático**; combatiste los abusos de poder y la corrupción en tu propia Iglesia; elevaste tu voz frente a las atroces violaciones de los derechos de las víctimas inocentes en la **Franja de Gaza, Ucrania, Sudán** y otros lugares atormentados de este mundo; promoviste el diálogo con la Iglesia ortodoxa rusa y otras religiones; fuiste, en fin, un faro de luz en las oscuras horas que abruman a la civilización humana.

En tu palabra hemos escuchado el mensaje imperecedero de Cristo: "Así que, todas las cosas que queráis que los hombres hagan con vosotros, así también haced vosotros con ellos". (Mateo 7:12). "Sed, pues, misericordiosos, como también vuestro Padre es misericordioso" (Lucas 6:36). "Hombre, Él te ha declarado lo que es bueno, y ¿qué pide de ti?: ser justo, misericordioso, amar y humillarte solo ante tu Dios". (Miqueas 6:8-9). "Amarás al Señor tu Dios con todo tu corazón, con toda tu alma y con todo tu espíritu. Este es el más grande y **primer Mandamiento**. El segundo es semejante al primero: **Amarás a tu prójimo como a ti mismo"** (Mateo 22, 37-40). "Les aseguro que todo lo que hagan por uno de mis hermanos más pequeños, a mí en persona me lo hacen; y siempre que dejen de hacer algún bien a estas personas a mí mismo me lo dejan de hacer" (Mt 25, 40-45).

Al margen de influencias políticas o geopolíticas del **Vaticano**. Lo auténtico de ti **Papa Francisco** ha sido tu lealtad al mensaje de nuestro señor Jesucristo. Gracias

issuu-downloader.com

La Hora

# Venta de predios municipales genera nuevas confrontaciones

**La venta de cerca de cincuenta predios municipales ha desatado críticas.**




**RECLAMO.** Los gestores culturales expusieron su malestar por la venta de los predios municipales.

Una nueva pugna social y legislativa ha comenzado a tomar fuerza en el **cantón Santo Domingo** tras hacerse pública la venta de algunos predios municipales.

Hasta el momento, no se conoce el número exacto ni la ubicación de los espacios que serán comercializados por la administración actual, cuyo período finaliza en 2027.

El área aledaña a la cubierta cerrada del **recinto ferial Dr. Alfonso Torres Ordóñez** ya fue adquirida por terceras personas, y en el lugar ya se ejecuta la construcción de un centro comercial.

A este sitio se suman otros que son muy conocidos, entre ellos el terreno donde funcionaban los excorreos, la **exescuela 9 de Octubre** y la Casa Municipal 2.

La situación ha generado criterios divididos entre los ciudadanos, quienes piden que se tomen decisiones correctas y que se prioricen los beneficios para el **pueblo**.

"No estoy de acuerdo con la venta de propiedades municipales. Ojalá por **debajo no existan amarres** para beneficiar a ciertos personajes pudientes, eso sería algo muy injusto", manifestó Carlos Pérez.

## Reclamos

Parte de la infraestructura correspondiente a la exescuela 9 de Octubre es ocupada por la **Casa de la Cultura Ecuatoriana,** núcleo Santo Domingo de los Tsáchilas, y sus integrantes temen quedarse sin un espacio para realizar sus actividades.

Los gestores culturales protagonizaron una marcha y expresaron su descontento al **alcalde Wilson Erazo,** quien aseguró que no los dejará sin una sede.

Eiron Álava, director de la Casa de Cultura recordó que existe un **comodato vigente hasta el 2044** y pidió a las autoridades municipales que no se quite el apoyo al arte, respaldado por alrededor de 1.200 personas empadronadas en la provincia.

## Respuesta

Erazo explicó que aún **no existe un listado definitivo** sobre cuáles serán los predios que saldrán a la venta y cuestionó el accionar de algunas personas que han difundido información sobre este tema, ya que, según él, no es correcta.

Confirmó que la medida tiene como objetivo la construcción de un **nuevo edificio municipal,** bajo una alianza público-privada. Además, puntualizó que a través de este mecanismo, se evitará que algunos **terrenos municipales y espacios verdes** terminen ilícitamente a nombre de terceras personas.

No dio nombres, pero arremetió en forma general contra algunos **concejales** y dijo que están mintiendo por sacar un listado falso. También consideró que el tema ha sido objeto para acciones que califica como **politiquería** barata.

"Sí saben **quién se quería llevar los terrenos en La Lorena**, donde recién inauguré un centro comercial, que era el área comunal de la **Abdón Calderón.** Solo les voy a dejar la tarea: uno de los asesores de un concejal intentó inscribirlo en el **Registro de la Propiedad.** Lo rescaté de las manos de sinvergüenzas que querían perjudicar a Santo Domingo y llevárselo, lo estaban poniendo a nombre de la abuelita", acotó. **(JD)**

### EL DATO

**Se ofreció el actual edificio municipal como nueva sede para la Casa de la Cultura, pero esto sería a futuro.**

### Postura contraria

La concejal Liliana Silva hizo pública una de sus últimas intervenciones en el pleno del concejo legislativo. Se pronunció en contra de la venta de estos espacios, ya que considera que los santodomingueños no necesitan un nuevo edificio municipal, sino obras de alcantarillado, agua potable y otros servicios básicos.

## MINUTERO




### Mediación para resolver conflictos

Durante el primer trimestre de 2025, las oficinas de mediación de la Función Judicial en Santo Domingo de los Tsáchilas alcanzaron un 94% de efectividad en la resolución de conflictos. Según el informe del Centro Nacional de Mediación, entre 2014 y marzo de 2025, este servicio en la provincia ha generado un ahorro de más de 6 millones de dólares al Estado. **(LMM)**



### Simba, el león más querido, ha fallecido

El Bioparque Amaru de Cuenca anunció con tristeza la muerte de Simba, el león africano que durante más de 16 años fue emblema de su programa de conservación. Rescatado en 2009 cuando apenas tenía seis meses, Simba no solo fue uno de los primeros habitantes del zoológico, sino también el 'padre' de la familia de nueve leones que hoy reside en el parque. **(DLH)**

### Salcedo con nueva orden de prisión



Daniel Salcedo Bonilla recibió una nueva orden de prisión luego de ser sorprendido en la cárcel de máxima seguridad La Roca, en Guayaquil, con artículos prohibidos. Salcedo, quien cumple más de 30 años de condena por delitos como fraude procesal, lavado de activos, peculado y delincuencia organizada, suma ahora un nuevo proceso judicial a su extenso historial delictivo. **(DLH)**

issuu-downloader.com

# Rueda el balón en la Liga Barrial Nueva Santo Domingo

## Quince equipos participan en esta temporada, y el nivel futbolístico es muy alto.




**INAUGURACIÓN.** Quince equipos juegan en la Liga Barrial Nueva Santo Domingo.

Con un ambiente de mucha camaradería y compañerismo, se inauguró la trigésima sexta edición del campeonato impulsado por la Liga Barrial Nueva Santo Domingo.

El acto inaugural se llevó a cabo en las canchas utilizadas por esta institución desde hace muchos años. El primer momento fue el **ingreso de las delegaciones** participantes, que estuvieron acompañadas por madrinas.

**Barnett Ochoa,** presidente de la organización, felicitó a los dirigentes y deportistas por el esfuerzo realizado para continuar promoviendo la práctica del fútbol barrial.

También aprovechó su intervención para dar la bienvenida a **tres nuevos equipos** que se suman a disputar la temporada 2025. "Seguimos trabajando para masificar el deporte recreativo. Muchas gracias por confiar en esta directiva", añadió.

**Juan García,** presidente de la **Federación de Ligas Barriales** en Santo Domingo de los Tsáchilas, felicitó a los equipos participantes y pidió que apliquen el juego limpio para convertir el espectáculo en una verdadera fiesta deportiva.

"Agradezco al compañero dirigente por su liderazgo. Espero que este espacio nos sirva para confraternizar entre amigos del deporte barrial", expresó.

### Protocolo de inauguración

Se conformó una terna de jurado calificador para elegir a las representantes femeninas del torneo. **Mercedes Bedoya** quedó como Señorita Confraternidad, **Virginia Pardo** recibió la dignidad de Simpatía y la cinta de **Madrina recayó en Amelia Loor.**

**EL DATO**

**La primera fecha se completó ayer, domingo 27 de abril. Los partidos se juegan hasta la noche, porque el escenario tiene luminarias.**

Además, se designó al equipo **Corinthians** como el mejor presentado de la jornada. Esta delegación resaltó porque fue la única que llegó con mascota propia. **(JD)**



**REPRESENTANTE.** Amelia Loor es la Madrina de la temporada 2025.

# Campeonato de docentes previo al inicio de clases

Con éxito se inauguró el primer campeonato de docentes de **instituciones educativas del Distrito 23D01**, en Santo Domingo.

Equipos masculinos y femeninos participan en esta actividad deportiva, cuyo objetivo es ahondar los lazos de amistad entre compañeros de profesión.

La jornada inicial fue el viernes 25 de abril y el campeonato se extenderá hasta el miércoles de esta semana. Los partidos se disputan en las instalaciones de la **unidad educativa Cavanis Borja**, cuyos escenarios se encuentran en buenas condiciones.

**EL DATO**

**La docente Elena Gutiérrez fue elegida madrina del torneo.**

### Previo al inicio de clases

El torneo es organizado por la Asociación de Licenciados en Educación Física, Deporte y Recreación de Santo Domingo de los Tsáchilas **(Asoprocufi-sdt)**, cuyos integrantes tienen amplia experiencia en este tipo de eventos de integración.

René Vera, presidente del gremio, felicitó al grupo de docentes que aceptó la invitación y espera que estas horas de confraternidad sirvan de mayor impulso para iniciar positivamente el periodo académico 2025 – 2026.

El miércoles se conocerá a los equipos campeones de cada categoría. La organización entregará reconocimientos a los mejores posicionados y deportistas destacados. **(JD)**



**UNIDAD.** Los educadores se mostraron contentos al reencontrarse en la cancha.

issuu-downloader.com

# Asesinan a tres integrantes de una familia

## El ataque fue perpetrado por sicarios que irrumpieron en el lugar mientras las víctimas se encontraban reunidas.


**PROCEDIMIENTO.** Los cadáveres quedaron en el interior de la vivienda.

Tres personas perdieron la vida tras ser **acribillados** la tarde de ayer, domingo 27 de abril, en el interior de una vivienda en **Santo Domingo**.

El hecho violento ocurrió a un costado de la **vía a Quevedo**, aproximadamente en el kilómetro 9, y los causantes se cubrieron el rostro para evitar ser identificados.

En este ataque armado murieron **Leonardo Ruiz,** de 47 años; **Jonathan Ramos**, de 32 años; y el adolescente **Dadiven Almeida,** de 14 años, todos miembros de una misma familia. Dos de ellos habían llegado el día anterior desde el **cantón Buena Fe, provincia de Los Ríos,** y nunca imaginaron que la muerte les rondaba.

**EL DATO**

Una mujer, hija de uno de los fallecidos, resultó herida en la pierna y se recupera satisfactoriamente.

### Asado terminó en masacre

Los tres fallecidos y otros allegados se habían reunido con el propósito de preparar unas **carnes al carbón.** De repente, entraron alrededor de cuatro **sicarios, portando armas de fuego,** y arremetieron contra las víctimas, quienes perdieron la vida de manera instantánea.

Un fuerte contingente de la **Policía Nacional** se desplegó al sitio para coordinar el traslado de los cuerpos al **Centro Forense** y levantar indicios balísticos que aporten en el proceso investigativo. **(JD)**

# Rayo causa la muerte a tres carmenses


**TRAGEDIA.** Tres personas perdieron la vida al ser alcanzadas por un rayo.

Un hombre y dos mujeres fallecieron tras ser **alcanzados por un rayo** mientras disfrutaban en el río del recinto San Francisco de Chila, en el **cantón El Carmen, provincia de Manabí.**

Las víctimas compartían momentos de esparcimiento, pero la fuerte lluvia les jugó una mala pasada y terminaron sin vida.

Se intentó brindarles los primeros auxilios, sin embargo, no resistieron. Fueron identificadas como **Margarita Torres, Cristina Basurto y Kevin Basurto Chica.**

**EL DATO**

Hoy, lunes 28 de abril, se realizarán las autopsias.

### Momentos de tensión

En el balneario habían muchos ciudadanos disfrutando del agua, pero la fuerza de la **naturaleza** marcó un final trágico y enluta al territorio carmense.

Las personas afectadas fueron movilizadas en carros particulares hacia el **hospital** básico de la localidad, donde se confirmó que tres no tenían signos vitales.

El carro de medicina legal llegó a la casa de salud para trasladar los cuerpos al **Centro Forense de Santo Domingo**, procedimiento que trató de ser interrumpido por algunos presentes.

Se confirmó que el rayo también dejó heridos. Hasta el cierre de esta edición se confirmó que dos pretendían ser trasladados a **Santo Domingo de los Tsáchila** y que su estado de salud era grave. **(JD)**

P
P-246856 -MIG
WWW.CSED.NET.EC
CSEDnet
la solución en Internet
098 782 2313
099 981 7117
098 333 2605



issuu-downloader.com



EL DATO

Hasta el cierre de esta nota, no se conocía el resultado de la audiencia contra el aprehendido.

**CASO.** Un hombre fue acribillado después de cometer un presunto robo.

# Presunto antisocial fue asesinado en la parroquia rural La Villegas

**Marco Vinicio Alvarado murió tras recibir un disparo en el pecho. Aparentemente, habría sustraído un celular y registra antecedentes penales.**

Un **impacto de bala** en el área del tórax fue suficiente para dejar sin signos vitales a un presunto antisocial en la **parroquia rural La Villegas**, en La Concordia.

Esta muerte violenta se registró aproximadamente a las 21:20 del sábado 26 de abril y provocó que algunas unidades especiales de la **Policía Nacional** se desplieguen al sitio para iniciar las investigaciones.

La persona fallecida fue identificada como **Marco Vinicio Alvarado**, de 32 años, quien fue trasladado al **Centro Forense** de Santo Domingo para la autopsia.

De acuerdo a la información preliminar, se conoció que esta persona **sí registra antecedentes penales** y que muchos moradores ya estaban enterados sobre su aparente inconducta.

## ¿Sospechoso de un robo?

Se presume que el **hombre abatido** llegó hasta los exteriores de una vivienda a solicitar un dólar, pero al no recibirlo, habría ingresado al inmueble para sustraer un celular.

El propietario del dispositivo electrónico no se quedó de brazos cruzados y lo persiguió hasta neutralizarlo cuadras más adelante, ocasionándose una **riña** entre los dos.

Durante la acalorada discusión fue activada un **arma de fuego** y Alvarado resultó con un disparo en el pecho, herida que minutos después le causó la muerte.

## Operativo de detención

La Policía Nacional inició las investigaciones del caso e intervino en una vivienda para aprehender a Arbey H., quien es el principal sospechoso de haber disparado. Este hombre es de **nacionalidad extranjera** y no registra antecedentes penales. Entre las evidencias recopiladas constan el **revólver**, que quedó bajo cadena de custodia para posteriormente ser periciado. **(JD)**

# Un militar fue detenido por presunta extorsión

El militar en servicio activo, Cristopher V., fue detenido y puesto a órdenes de las autoridades judiciales tras **reportarse una presunta extorsión** en el Centro de Rehabilitación Social (CRS) Bellavista, en Santo Domingo.

Varios **agentes de Inteligencia policial** se desplegaron hasta las instalaciones del **Batallón Montúfar** para ejecutar el operativo y neutralizar al miembro de las **Fuerzas Armadas.**

El procedimiento se desarrolló el viernes 25 de abril y, horas después, fue confirmado por la Policía **Nacional** a través de su cuenta institucional en la **red social X**.

Hasta el cierre de esta nota, no se había emitido un pronunciamiento más detallado sobre la presunta extorsión cometida en la cárcel y cuál sería la participación del uniformado.




**RESULTADO.** El militar fue aprehendido en el interior del Batallón Montúfar.

## Vigilancia militar

Desde el año anterior, las Fuerzas Armadas intensificaron las intervenciones y controles en el interior del sistema carcelario del país. En la provincia no se habían reportado novedades referentes a riñas durante los últimos meses; sin embargo, ahora surge esta novedad que pone en duda el accionar de un militar. **(JD)**

issuu-downloader.com

# Menos quejas y más acción para levantar a Ecuador

**Ecuador eligió un binomio presidencial, falta la proclamación de resultados definitivos por parte del ente electoral. ¿El rol de los votantes se acaba en las urnas? ¿Qué viene ahora?**

El Consejo Nacional Electoral (CNE) proclamó los resultados numéricos de la segunda vuelta que favorecieron al binomio integrado por **Daniel Noboa** y **María José Pinto**.

Con la victoria de **Acción Democrática Nacional** (ADN), la responsabilidad para mejorar la situación general del país no solo queda en manos del Gobierno, la **sociedad civil** también debe tomar su rol, señalan algunas voces.



El presidente Daniel Noboa, junto al ministro de Obras Públicas, Roberto Luque, al prefecto de El Oro, Clemente Bravo, y ciudadanos. (Foto: Presidencia de Ecuador).

### Daniel Noboa no puede confiarse

Aunque Noboa ganó las elecciones con el **55,63%** de votos, no todo ese porcentaje es un voto duro a su favor. Para **Michelle Novillo**, coordinadora del Área de Democracia del **Centro de Investigación Faro**, hay tres tipos de votos a considerar para comprender este resultado electoral.

"En una primera instancia puede ser un **voto anticorreísta**, es evidente. Otra parte es más bien un **voto de confianza**, posterior al año de gestión de Noboa, es esta narrativa de: no ha tenido suficiente tiempo para gestionar o solucionar los problemas del país, entonces hay un voto de confianza de que pueda hacerlo en los siguientes cuatro años. Otro voto, netamente de **esperanza**, de: es un líder que puede transformar la política del país y genuinamente puede tener un espacio importante después", resume.

Bajo ese contexto, Novillo dice que, si este Gobierno tiene la "**voluntad política**" de mejorar su gestión, debe acudir a la sociedad civil "para tener **cuadros**, que han trabajado siempre desde lo técnico y desde lo ciudadano".

"El Gobierno necesita ver la urgencia de **apoyarse** de los actores que hacemos sociedad civil, que son **academia**, ciudadanía en general, para que pueda **oxigenar** esto que le está pidiendo la misma ciudadanía", dice, al referirse a cambiar el país.

### Las quejas no resuelven los problemas

Novillo recuerda que su organización promueve iniciativas para fomentar el **pensamiento crítico y propositivo** de la sociedad civil, en particular con jóvenes. Destaca la necesidad de tener una "ciudadanía comprometida", que pase de las narrativas a las ideas: "Se vuelve súper importante que la ciudadanía sea efectiva, es decir, que **pasemos desde dar un voto** y desentendernos cuatro años de lo que pasa en el país".

**Lolo Echeverría**, analista político, hace una observación: "El **sistema de queja**, de queja permanente, no ayuda a resolver los problemas, a menos que el Gobierno **incumpla** las ofertas que hizo en la campaña o que no cumpla las responsabilidades y obligaciones que tiene. El presidente tiene el encargo y el ciudadano sí tiene que **vigilar** que se cumpla debidamente ese encargo que le ha hecho. Pero la queja permanente por la simple queja no resuelve los problemas".

Comenta que ahora lo importante es "la participación activa y propositiva". Señala que "una de las principales participaciones de los ciudadanos será en el **debate** respecto de la Asamblea Constituyente propuesta por el Gobierno", sobre si es conveniente realizarla "o si la prioridad es resolver los problemas fundamentales del país".

Indica que es necesaria la participación ciudadana para que se haga responsable. "Esa es la forma de evitar la simple queja. Si otros son los que hacen y otros son los que toman las decisiones del ciudadano, **simplemente se queja**. Pero si participa activamente y trabaja para que se tomen en cuenta sus planteamientos, hay una participación propositiva. La gobernabilidad tiene más sentido cuando el ciudadano está activado y participa. La política hoy en día tiene varios **defectos** que se corrigen con la participación del ciudadano", explica.

Además, dice que al ser una sociedad civil activa y consciente evitará la **manipulación** y tendrá voz propia sobre los hechos públicos.

### Mecanismos de participación ciudadana

Echeverría refiere que hay varios mecanismos de participación ciudadana, que deberían **activarse** porque la organización social tiene un valor:

Estar **informado** de la gestión pública.

**Organizarse** desde el barrio, los condominios, hasta clubes, grupos, "todas las formas de organización de la sociedad".

**Involucrarse** a través de organizaciones permanentes de la sociedad, como pueden ser los sindicatos, gremios, la academia.

"La propuesta de un ciudadano individual **no tiene peso**, no tiene fuerza. Pero esa propuesta hecha en un grupo puede influir en los demás y constituirse en una **propuesta de consenso**, esa sí tiene peso y tiene valor. Ese es el valor de la organización social", apunta el analista.

**Boris Cornejo** es asesor de la **Fundación Esquel**, una organización de la sociedad civil. Hace una reflexión sobre los retos del Gobierno reelecto: "No podemos arriesgarnos frente a circunstancias tan complejas, desafíos tan difíciles, a improvisar. Hace falta construir equipos, gabinetes. Sería muy importante tanto desde la sociedad civil estar dispuestos a hacer esa **contribución cívica**, como desde el Gobierno invitar a los **mejores ecuatorianos** que tengan experiencia, honestidad para integrar ese equipo de Gobierno. El desafío es enorme y sin una buena gerencia no creo que vayamos muy lejos".

Puntualiza que hay organizaciones de la sociedad, como Esquel, que han estado trabajando permanentemente en **propuestas** en distintos ámbitos, como empleo y reactivación económica, **seguridad social, seguridad ciudadana**. "Esto supone abrir una capacidad de **diálogo** del Gobierno para generar consensos. Los ciudadanos proponen, hay que ir a un encuentro con la autoridad, para ver qué puede servir al país y tener una **agenda nacional**", añade al sugerir al Gobierno ampliar su capacidad de **escucha**.

Anota que la ciudadanía también debe ejercer su rol democrático: "Un gran apoyo que la sociedad civil pueda dar es mirar las cosas que hace el Gobierno para poder enmendar, para poder advertir lo que está yendo mal, lo que está yendo bien, dónde se pueden hacer **mejoras**. La sociedad tiene este rol de **veedor, de observador** y eso es democrático".

Destaca el valor de la participación ciudadana, pero no la promovida desde el Estado, como el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, "sino una participación más **genuina**, más legítima, sobre todo a nivel local", para "ser parte de la transformación", del país.

Así concluye que la responsabilidad para mejorar al Ecuador es cosa de todos: "Esta no es una tarea solo del Gobierno, no es que al Gobierno le va bien o le va mal. Le tiene que ir bien a la sociedad ecuatoriana, pero con un **mayor involucramiento**, meternos todos en los temas, no quedarnos de observadores, de críticos, sino meternos en el ejercicio diario de lo que se debe hacer en la política pública". **(KSQ)**

issuu-downloader.com



**ACUERDOS.** Asambleístas electos de ADN en una reunión en Guayaquil, el 23 de abril de 2025. (Foto redes sociales de Annabella Azín).

# Asamblea: ADN apunta a lograr mayoría para designar autoridades

**En la Asamblea, ADN acelera los diálogos para consolidar una mayoría de 77 voluntades. Tras las elecciones de febrero, el oficialismo llegó a 66 curules. El PSC, Construye, un segmento de Pachakutik e independientes, se podrían sumar para designar autoridades.**

En 15 días se instalará la nueva **Asamblea Nacional** y las negociaciones para armar el nuevo tablero político lleva a los partidos y movimientos a acelerar los diálogos para captar los principales espacios en el Legislativo.

Con el inicio del nuevo periodo de sesiones, previsto para el 14 de mayo de 2025, se pondrá fin a 19 meses de una Asamblea de transición que devino de la muerte cruzada (disolución del Parlamento) decretada por el entonces **presidente Guillermo Lasso.**

Desde el 25 de **abril,** el **Consejo Nacional Electoral** (CNE) empezó a entregar a los legisladores electos en los comicios del 9 de febrero, las credenciales que les habilita para posesionarse en sus cargos.

En la primera sesión del pleno que deberá estar presidida por los tres legisladores más votados, tendrán que designar al presidente de la Asamblea; dos vicepresidentes e integrar el **Consejo de Administración de la Legislatura** (CAL).

Junto al oficialista **Acción Democrática Nacional** (ADN) que tiene 66 curules, el **Partido Social Cristiano** (PSC) que tiene 4 representantes, 1 delegado de **Construye**, una parte del sector de independientes que suman 4, y del movimiento **Pachakutik** (PK) que llegó con 9 legisladores, se perfilan como las agrupaciones que podrían generar **coincidencias** al momento de tomar decisiones para la designación autoridades.

Cooptar la **presidencia,** las dos **vicepresidencias**, tener mayoría en el CAL, una participación mayoritaria en las comisiones especializadas permanentes, y tener representantes en el **Comité de Ética**, no sería una tarea difícil para ADN.

En 24 de abril de 2025, en el espacio de **entrevistas** de **Ecuadoradio, Diana Jácome** (ADN), aseguró que están en el camino de consolidar una mayoría legislativa de 77 voluntades.

"Hay diálogos, se van a ir sumando más compañeros, estamos confiados de tener mayoría para la sesión inaugural del 14 de mayo y posteriormente para la designación de las principales autoridades; muchos confían en este movimiento", señaló.

Mencionó el perfil de **Annabella Azín,** madre del presidente **Daniel Noboa,** como la asambleísta que recibió el mayor apoyo del electorado.

Según dijo, Azín tiene todas las características para estar al frente de la Asamblea. "Ahora sí estaremos bien representados en la presidencia de la Asamblea; tenemos claro que, quien debería presidir la Asamblea es la doctora Azín; el apoyo será 100% para ella porque cumple con todas las credenciales para estar en ese espacio, eso lo tenemos clarísimo para lograr el objetivo", remarcó.

Jácome coincidió con su colega **Jorge Chamba**, quien señaló que sería histórico para el país que la madre de un jefe de Estado, siendo la titular de la Asamblea le coloque la banda presidencial a su hijo (Daniel Noboa). "Hacia eso apuntamos", reiteró Jácome.

### PSC: Otto Vera dice que la aspiración es apoyar al gobierno

**Otto Vera**, asambleísta electo del PSC, indicó que la aspiración es apoyar al gobierno nacional para evitar la **incertidumbre,** el **caos**, las **pugnas**, y anticipó que tampoco habría problema en respaldar una propuesta del oficialismo que tenga que ver con la elección de autoridades. "Si queremos dar gobernabilidad, tenemos que dar muestras de aquello", afirmó.

### Un sector de Pachakutik se pronunció en contra de la candidatura de Anabella Azín

**Cecilia Baltazar**, actual coordinadora de **Pachakutik**, afirmó que el movimiento no está de acuerdo que se postule el nombre de la madre del presidente de la República para presidir la Asamblea. Para Baltazar, esta posibilidad carece de ética. Anticipó que, de darse el caso, (un sector de) Pachakutik votará en **abstención. (SC)**

## TCE debe resolver una apelación presentada por Priscila Schettini

La cercanía entre las fuerzas agrupadas en ADN, PSC, Construye, un sector de Pachakutik e independientes, disminuiría la posibilidad y una posible aspiración correísta de captar la Presidencia de la Asamblea para lo que, con el aumento de 137 a 151 asambleístas, se requieren un mínimo de 77 votos para respaldar una candidatura.

En las elecciones del 9 de febrero, el correísmo representado en la Revolución Ciudadana (RC) logró 67 escaños, pero el número disminuyó a 66 tras la renuncia de Mónica Salazar. Este número no les alcanza para ser mayoría, aunque sí para tener alguna representación, por ejemplo, en el CAL por ser la segunda fuerza política de minoría.

La RC se podría seguir debilitando en el camino si el Tribunal Contencioso Electoral (TCE) retira los derechos políticos a la asambleísta Priscila Schettini por una denuncia que presentó en su contra la Fiscal, Diana Salazar.

issuu-downloader.com

# El reto de Noboa es hacer un ajuste fiscal sin sacrificar el desarrollo

**Con una economía que cayó 2% en 2024, el Gobierno tiene una oportunidad: negociar con el FMI un ritmo más pausado del ajuste fiscal. Se podrían postergar reformas como la tributaria y focalizar el subsidio al diésel para ganar margen fiscal sin asfixiar la reactivación.**



**GOBIERNO.** El presidente de la República, Daniel Noboa, tiene el reto de ajustar el gasto público, pero sin frenar el crecimiento económico

La **economía ecuatoriana** necesita crecer rápido. Luego de una contracción del 2% en 2024, el **Gobierno de Daniel Noboa** puede jugar sus cartas para cambiar el enfoque del acuerdo con el **Fondo Monetario Internacional (FMI).** En lugar de acelerar **el ajuste fiscal**, podría negociar una ruta más suave, con reformas espaciadas en el tiempo y medidas que no frenen la reactivación.

**Fausto Ortiz, exministro de Economía**, sugiere que esta estrategia es viable. "El FMI ha sido un facilitador de recursos, pero el ajuste podría proyectarse de forma más lenta para permitir una verdadera recuperación", explica. Eso implica **aplazar una nueva reforma tributaria** al menos hasta después de 2025 y aplicar medidas como la **focalización del subsidio al diésel**, lo que podría generar entre $500 millones y $1.000 millones adicionales para el fisco.

La ministra de Economía, Sahira Moya, se reunió con la **directora del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva**, pero no han trascendido detalles concretos.

### ¿Cómo crecer más de 3% en 2025?

Hay bases para pensar que Ecuador puede alcanzar un crecimiento del 3% o incluso más este año. Las **ventas internas** ya muestran signos de recuperación: enero y febrero crecieron 9% y 6% respectivamente, cifras que contrastan con el estancamiento del mismo período en 2024. Si el consumo —que representa el 60% del PIB— crece un 4%, el crecimiento económico global podría alcanzar o superar el 3,5%.

Además, sectores como el comercio (15% del PIB) y la construcción —muy golpeado en 2024— podrían aportar a la recuperación si el **Gobierno inyecta dinamismo mediante obra pública** y mayor inversión privada.

### Gastar sin apagar la economía

El Gobierno debe encontrar un punto medio: reducir el **déficit fiscal**, pero sin paralizar la economía. El déficit proyectado para 2025 ronda los $4.000 millones, es decir, un 3,5% del PIB. Aunque el FMI espera una reducción más acelerada, **Carlos Durán, economista y consultor internacional**, sugiere que es preferible sincerar gastos e ingresos, y apostar por una reducción más lenta del déficit en función del **crecimiento económico**.

Parte del plan podría incluir una revisión del **Impuesto a la Salida de Divisas (ISD),** bajándolo de 5% a 2% o 2,5% para estimular la **inversión y el ingreso de capitales**.

### Financiamiento y riesgo país

El **financiamiento externo** será clave. Ecuador ha recibido $3.300 millones en el primer trimestre de 2025, mayoritariamente **deuda interna**. En lo que resta del año, necesita atraer recursos frescos de multilaterales. No hay margen para colocar bonos en mercados internacionales hasta 2026.

El riesgo país —que superó los 1.900 puntos antes de la segunda vuelta electoral— ha bajado a 1.100 y podría seguir cayendo si el Gobierno presenta señales claras de **estabilidad fiscal y crecimiento**. Es factible volver a niveles cercanos a los 1.000 puntos, pero si se tiene un plan fiscal y de crecimiento creíble.

"El Gobierno puede apalancar la reducción del déficit en el crecimiento económico", afirma Durán. Esto implica facilitar la **inversión minera**, **reactivar el crédito, mejorar el entorno para atraer inversión extranjera directa** (que ha estado por debajo del 0,3% del PIB) y priorizar sectores como el agroexportador.

También se puede considerar la consulta sobre la continuidad del bloque 43 del Yasuní, para decidir de manera más técnica y menos electoral si se puede recuperar parte de la **producción petrolera perdida. (JS)**

## ¿Cuál sería el plan para mejorar la situación fiscal y crecer?

Estas son las vías para el crecimiento nacional, según los especialistas consultados:

**1 Subir ingresos públicos**
Focalización del subsidio al diésel: puede generar entre $500 millones y $1.000 millones adicionales si se aplica un sistema claro y transparente para transporte público y de alimentos.
Mantener el IVA al 15% durante todo 2025: permitirá recaudar más de lo previsto originalmente.
Revisar el Impuesto a la Salida de Divisas (ISD): una reducción controlada del 5% al 2% y 2,5% podría atraer inversión extranjera y aumentar el ingreso de divisas.
Impulsar la inversión minera y en sectores exportadores: permite generar divisas y ampliar la base tributaria.
Explorar esquemas de financiamiento respaldados en flujos futuros de petróleo (pero sin repetir modelos como los de venta anticipada a China).
Mejor recaudación por mayor actividad económica: ventas internas ya están creciendo, lo que puede aumentar el ingreso tributario sin subir impuestos.

**2 Reducir y reorganizar gastos sin asfixiar la economía**
Ajuste fiscal gradual: no imponer nuevas reformas tributarias en 2025. Postergarlas permitiría evitar frenar el consumo e inversión privada.
Revisar y sincerar el Presupuesto General del Estado: incorporar gastos omitidos para no subestimar el déficit.
Redireccionar el gasto público hacia inversión (obra pública, infraestructura, seguridad), en lugar de solo cubrir gasto corriente.
Reducción progresiva del déficit fiscal: no buscar un ajuste de 5 puntos del PIB en un solo año; hacerlo en el tiempo.
Evaluar una reforma constitucional para redistribuir el 21% de impuestos y el 10% del petróleo que se entregan a los GAD, ajustando de forma proporcional al comportamiento de ingresos fiscales.

**3 Reactivar la economía**
Apoyar el consumo interno: el consumo representa el 60% del PIB; su crecimiento empuja el PIB general. Si crece 4%, el PIB podría subir más del 3,5%.
Inversión en obra pública: dinamiza construcción, uno de los sectores más rezagados (-7% en 2024).
Facilitar crédito al sector privado: acceso a financiamiento promueve inversión y empleo.
Fomentar un entorno favorable para la inversión extranjera directa: con señales regulatorias claras y estabilidad política.
Aprovechar sectores con buenos rendimientos como el agroexportador: diversificar producción ante riesgos de precios internacionales.

**4 No ahogar la economía con el ajuste fiscal**
Negociar con el FMI un ritmo más pausado del ajuste: para priorizar crecimiento sin perder el respaldo de multilaterales.
Evitar nuevas cargas tributarias en 2025: dejar que el crecimiento impulse la recaudación.
Sostener líneas de crédito multilaterales (CAF, FLAR, BID) como apoyo transitorio.
Enviar señales claras de estabilidad y orden fiscal para bajar el riesgo país: esto facilitaría financiamiento privado y externo.

**5 Reducir atrasos fiscales de manera gradual**
No generar nuevos atrasos en 2025.
Establecer un plan multianual de pagos a proveedores y seguridad social, iniciando con pagos parciales en 2025.
Buscar financiamiento externo fresco para cubrir parte del déficit sin recurrir a atrasos.
Liberar a la Seguridad Social de financiamiento del Estado para que pueda recuperar liquidez y volver a invertir.
Reestructurar pagos a los GAD con acuerdos políticos y técnicos, garantizando cumplimiento sin generar nuevos desfases.

issuu-downloader.com

# Bachillerato técnico dual iniciará desde septiembre de 2025

**El bachillerato técnico dual permite a los bachilleres conseguir una tecnología e insertarse de manera más rápida al mundo laboral. Se incorporará desde septiembre de 2025, en todas las unidades educativas de la Sierra-Amazonía, que cuenten con bachillerato técnico.**

> Hemos trabajado permanentemente con la mirada en políticas públicas de largo alcance"
>
> **ALEGRÍA CRESPO**
> MINISTRA DE EDUCACIÓN.

> En otros Gobiernos no se le dio la importancia al Bachillerato Técnico"
>
> **ALEGRÍA CRESPO**
> MINISTRA DE EDUCACIÓN.

Alegría Crespo cumplió un año como ministra de Educación, en conversación con LA HORA, indica cómo se construye una política pública de largo alcance, el rol de la empresa privada y las acciones frente a los casos de abusos sexuales en el sistema educativo.



En el sistema educativo hay más de 4 millones de estudiantes.

### Bachillerato Técnico y Técnico Dual

El Ministerio de Educación está reforzando los bachilleratos **técnico productivo** y técnico dual. "Estos bachilleratos son una fórmula fantástica, frente a un mundo que necesita preparar a nuestros bachilleres para insertarse exitosamente en el mundo laboral", dice Crespo.

Este modelo da un aprendizaje experiencial por lo que "no se espera tener un bachiller que se **gradúe** y ahí comience a prepararse para el mundo laboral, sino que se aprovechan los tres últimos años, para que se vayan preparando en distintas especializaciones", agrega la Ministra.

Los datos de esta cartera de Estado muestran que hay **275.903 estudiantes** en Bachillerato Técnico, de ellos, 4.966 estudiantes son de bachillerato técnico productivo, especializados en áreas comunes: **emprendimiento Agrícola, Electrónica, Lácteos, Seguridad, Soldadura, Ventas y Cocina**.

Los bachilleres reciben una certificación de cualificaciones profesionales visible en SENESCYT.

Mientras que el Bachillerato Técnico Dual Escolar se implementará desde el próximo **ciclo Sierra-Amazonía (septiembre 2025).**

El Bachillerato Técnico Dual abarca al sector empresarial. "Esto facilita que un chico que está haciendo sus prácticas en una empresa pueda sentirse seguro de sus conocimientos", agrega la Ministra.

En este bachillerato se aprende dentro de la institución educativa, pero hay materias se aprenden dentro de una empresa. "Los chicos van reportando sus aprendizajes porque deben hacer proyectos y ensayos que informan cómo les está yendo en la empresa", agrega Crespo.

### Crédito con el banco mundial y rol de la empresa privada

La inversión en infraestructura es uno de los ejes de trabajo del Ministerio de Educación. Las cifras muestran que de las 12.488 instituciones educativas: el 83% (10,361 IE) cuentan con condiciones aprobadas para el desarrollo educativo, mientras que el 17% (2,127 IE) requiere **intervenciones especializadas.**

En el 2024 se invirtieron $89 millones para la infraestructura educativa en todo el país.

Crespo señala que, actualmente, cuentan con la firma del crédito con el Banco Mundial para el financiamiento de $100 millones, destinados a mejorar más de **600 infraestructuras escolares.**

Con estos fondos se impulsará **construcciones, reestructuraciones y adecuaciones de la infraestructura educativa**, así como programas de red de ambientes de lectura en la ruralidad, prevención y abordaje de **riesgos psicosociales en el entorno educativo, y transformaciones en la etapa inicial escolar**.

Otra de las estrategias es un acuerdo de deducibilidad para la empresa privada, es decir, un incentivo tributario para que estas empresas puedan invertir en infraestructura escolar, alimentación escolar o becas.

"Con el nuevo panorama que tenemos es mucha más confianza de la empresa privada", agrega Crespo. **(AVV)**

P

LH
FO
CUS
UN PODCAST DE LA HORA




ENTREVISTA CON
MATÍAS DÁVILA
Con
Gabriela Vivanco
TEMA
¿Cómo atravesar el duelo?
MÍRALO Y ESCÚCHALO POR YOUTUBE O SPOTIFY
DALE CLIC



issuu-downloader.com

# Elon Musk prepara magabase de datos para acelerar deportaciones masivas

**El Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE), impulsado por Elon Musk, está creando una gigantesca base de datos con información sensible para identificar y deportar inmigrantes más rápido. Demócratas y expertos legales denuncian riesgos sin precedentes para la privacidad de millones de personas.**

En Estados Unidos, una polémica **iniciativa tecnológica** liderada por **el Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE, por sus siglas en inglés)**, impulsado por **Elon Musk**, está generando preocupación entre migrantes y defensores de derechos civiles. Según reveló CNN, este grupo está construyendo una **base de datos maestra** que combinará información sensible de agencias como **el Servicio de Impuestos Internos (IRS), la Administración del Seguro Social y el Departamento de Salud**, para acelerar la identificación y **deportación de inmigrantes.**



**REALIDAD.** Más deportaciones masivas son una meta de la administración de Donald Trump

La empresa **Palantir Technologies**, famosa por sus contratos con el Gobierno y cofundada por **Peter Thiel**, aliado de Musk y **donante de Donald Trump**, es la encargada de desarrollar este gigantesco sistema de recopilación y análisis de datos.

La base de datos permitirá a los **agentes migratorios** crear listas de deportación más rápido, eliminando **procesos burocráticos** y errores que hasta ahora dificultaban las detenciones.

El proyecto ha encendido alarmas no solo por la magnitud de la información que manejará, sino porque podría vulnerar derechos de **ciudadanos y residentes legales** en EE.UU. Expertos advierten que combinar datos sin verificación adecuada aumenta el riesgo de errores graves que afectarían a **personas inocentes**.

Desde el Congreso, **legisladores demócratas** han cuestionado la legalidad del plan y acusado al DOGE de actuar "rápida, desordenada e ilegalmente". De hecho, sindicatos y organizaciones civiles han presentado demandas para frenar la iniciativa, alegando violaciones a la **Ley de Privacidad estadounidense**.

La controversia se intensifica al saberse que el DOGE habría intentado, sin suficiente autorización, acceder a bases de datos protegidas como las del IRS y del Seguro Social, e incluso habrían creado computadoras especializadas capaces de navegar simultáneamente redes de diferentes agencias para combinar la información.

Aunque la administración Trump sostiene que el proyecto busca **mejorar la eficiencia y detectar fraudes**, exfuncionarios del Gobierno y especialistas en inmigración coinciden en que el verdadero objetivo es acelerar deportaciones en masa.

Según documentos judiciales, empleados del DOGE han utilizado "mochilas" cargadas de laptops con acceso simultáneo a múltiples redes de agencias para fusionar bases de datos que, hasta ahora, se mantenían separadas para proteger la privacidad de los ciudadanos. El **congresista demócrata Gerry Connolly** advirtió que esto crea "un riesgo de seguridad sin precedentes".

Aunque Trump afirmó en una entrevista con TIME que la base de datos busca "detectar fraudes y reducir costos", múltiples jueces han intervenido. Una **magistrada federal en Maryland** dictaminó que los intentos del DOGE violan la Ley de Privacidad.

Aún no hay una fecha clara sobre cuándo estaría operativa la nueva base de datos, pero varias cortes federales ya han impuesto restricciones temporales mientras se resuelven los juicios abiertos.

Para millones de migrantes —incluidos muchos ecuatorianos— que viven y trabajan en Estados Unidos, este nuevo sistema podría significar un endurecimiento sin precedentes en las políticas de deportación.

P

EL BANCO
MÁS
SOLVENTE



**CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE MUZECACAO S.A**

Se convoca a Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Compañía MUZECACAO S.A. que se llevará a cabo el día 15 de mayo de 2.025 a las 09h00 de forma telemática.

Detalles de la reunión telemática:

- **Plataforma de videoconferencia:** ZOOM
- **Enlace de acceso:** https://us06web.zoom.us/j/86396734789?pwd=RnCu8z7N2kMPxbQ03AUalyXo7DckJs.1
- **Meeting ID:** 863 9673 4789
- **Passcode:** 082056

**ORDEN DEL DÍA**

1. Conocimiento y aprobación del Informe del Gerente General de la compañía sobre la gestión y situación económica y financiera de la compañía.
2. Conocimiento y Aprobación del balance general, el estado de perdidas y ganancias y la propuesta de distribución de beneficios de la compañía correspondiente al ejercicio económico 2024.
3. Conocimiento y aprobación de los estados financieros del ejercicio económico 2024.
4. Aprobación del informe del Comisario.

**Requisitos para participar de la reunión:**

- Los accionistas deberán conectarse a la plataforma de videoconferencia con al menos 15 minutos de antelación a la hora programada.
- Deberán identificarse adecuadamente y proporcionar su número de acciones.
- Estar inscritos en el libro de Acciones y Accionistas de la compañía.
- Presentar su cédula de identidad y el certificado de acciones.

**Documentación:**

La documentación relacionada con el orden del día estará disponible en el Data Room del Drive de Muzecacao S.A., o pueden solicitarla al correo electrónico de la compañía: hello@muzecacao.com

**Representación:**

En caso que uno de los accionistas desee encargar a otra persona que lo represente a en la mencionada Junta General Extraordinaria, puede enviar la carta poder al siguiente correo electrónico hello@muzecacao S.A.

Gabriela Pozo Donoso
Gerente General
**MUZECACAO S.A.**

001-003-5559

issuu-downloader.com

# El crimen organizado conquista el mundo digital


**HECHO.** La dark web con un océano donde se comercia todo tipo de ilícitos.

**Mafias como la 'Ndrangheta italiana usan criptomonedas, redes sociales y puertos estratégicos en América Latina —como Ecuador— para expandir sus operaciones. Expertos advierten que la cooperación internacional es urgente ante un crimen cada vez más tecnológico.**

El **crimen organizado** ha encontrado en la **era digital** un terreno fértil para expandirse, y **Ecuador** ya figura en el mapa como uno de sus principales puntos estratégicos. Así lo advirtió el **procurador de Nápoles, Nicola Gratteri**, durante la 12ª Semana Internacional de la **Magna Grecia en Brasil**, donde encendió las alarmas sobre cómo las **mafias italianas**, como la temida **'Ndrangheta**, ahora utilizan la tecnología para operar en **América Latina**.

Gratteri comparó Internet con un lago y la dark web con un océano donde se comercia todo tipo de ilícitos, desde **armas de guerra** —que pueden adquirirse por 30.000 euros (unos $32.000)— hasta **cocaína**.

"Antes, las mafias venían a América del Sur para tratar la compra de 2 toneladas de cocaína. Hoy, todo esto cambió. Antes el puerto de Santos, el mayor de América del Sur era el preferido de la 'Ndrangheta. Hoy, es el puerto de **Ecuador**", dijo el procurador.

La transformación del crimen no se limita al tráfico de drogas. **Según Víctor César dos Santos, secretario de Seguridad Pública de Río de Janeiro**, solo en 2024, el crimen organizado movió en Brasil R$ 348,1 mil millones (más de $66, 5 mil millones de dólares). Negocios como el **tráfico de combustible en São Paulo** y la manipulación de internet en Río son apenas ejemplos del nuevo espectro de actividades ilícitas.

**Michelle Carbone, directora de la agencia antimafia italiana (DIA),** enfatizó que las mafias explotan todo: guerras, globalización y sistemas financieros digitales. Además, la falta de coordinación internacional permite que las criptoactividades, como el uso de Bitcoin para lavado de dinero —ya practicado por **caarteles mexicanos y bandas como la Mara Salvatrucha**—, crezcan sin freno.

**Antonio Nicaso, especialista en mafias y cibercrimen**, advirtió que grupos como la 'Ndrangheta y el PCC brasileño ya dominan criptomonedas y redes de minería como Helium. "El crimen ahora recluta hackers y expertos en inversiones fraudulentas", señaló, citando el ataque al puerto de Amberes, Bélgica, como ejemplo del alcance de estas organizaciones.

En este contexto, el **diputado italiano Francesco Romano** advirtió que Europa, donde los sistemas públicos están solo 56% integrados, está rezagada frente a Brasil, que ya alcanza un 90% de integración. Romano reveló que en Italia se registran más de 100 ciberataques diarios solo en la **administración pública**.

Finalmente, los expertos coincidieron en que es urgente fortalecer la cooperación internacional y regular a las plataformas digitales utilizadas por las mafias. "El crimen ya no es solo violencia física; es **sofisticación digital y financiera**", concluyó Gratteri.

P




**CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS**

Se convoca de conformidad con el Estatuto a los señores accionistas de Banco Capital S.A. a la Junta General Extraordinaria para el miércoles 7 de mayo de 2025 a las 10h00 en la Av. Amazonas N34-289 y Atahualpa de la ciudad de Quito, para resolver los siguientes puntos:

1) Nombramiento de miembro del Directorio

Quito, 25 de marzo de 2025

Ing. Diego Bastidas Ruales
Gerente General

EL BANCO MÁS EFICIENTE



issuu-downloader.com

# El Retorno: El día que Ibarra recuerda su renacer tras un terremoto

**Ibarra, cada 28 de abril, recuerda cómo sus habitantes volvieron a fundar la ciudad, tras un terremoto que la dejó devastada. Aquí presentamos una reseña de cómo fueron los días previos a esta jornada, hace 153 años.**

En **abril de 1872**, después de casi cuatro años de haber tomado a **La Esperanza** como su refugio, los habitantes de Ibarra comenzaron a regresar a las ruinas que habían dejado atrás luego del **terremoto de 1868.**

La **semana previa** al regreso para prácticamente refundar la ciudad fue de movimiento constante, de decisiones logísticas, pero también de emociones contenidas y de símbolos que marcarían el **renacimiento de Ibarra**, como consta en los archivos históricos de la capital imbabureña.

En La Esperanza, ubicada en la parte alta, en las faldas del volcán Imbabura, se asentaron quienes **sobrevivieron al desastre**, encontrando un lugar para reiniciar sus vidas de forma provisional. La parroquia se convirtió en capital temporal y en hogar para quienes lo habían perdido todo. Pero ese abril, en 1872, el tiempo del retorno había llegado.



**HISTORIA.** Ruinas del templo de la Compañía de Jesús, que fue destruido casi totalmente en el terremoto de 1868.

El **sábado 20 de abril,** un grupo de peones interrumpió sus tareas en la construcción del Palacio de Gobierno en Ibarra para trasladar desde La Esperanza muebles y materiales escolares. **Las escuelas fueron de las primeras instituciones en ocupar nuevamente la ciudad,** según los datos históricos municipales.

Ese mismo día, comenzaron los trabajos para fabricar ladrillos, necesarios para adecuar las zonas donde funcionarían las aulas. La ciudad aún no había sido oficialmente reabierta, pero ya se respiraba una intención clara: **volver a ocuparla, paso a paso.**

Mientras tanto, la gente se preparaba. Las familias comenzaban a empacar, sin saber si el traslado sería definitivo o si La Esperanza seguiría siendo el lugar más seguro. Se cargaban utensilios, víveres, animales domésticos. El ambiente era de **expectativa**. Había quienes aún dudaban, pero también quienes no querían esperar un día más para reencontrarse con su tierra.

El lunes 22 fue, sin duda, el punto de inflexión. Ese día, según los relatos conservados en los archivos municipales, **la mayoría de la población emprendió el descenso hacia Ibarra.** Desde temprano, los caminos que conectaban con Caranqui se llenaron de caravanas, con mulas que cargaban bultos y personas avanzando a su próximo destino, cargadas de nostalgia e ilusión.

A partir de ese momento, el trajín entre La Esperanza e Ibarra fue incesante. Día tras día, más familias se trasladaban, se instalaban como podían, se repartían los espacios. La ciudad estaba lejos de estar lista, pero ya no era un sitio deshabitado y en ruinas. Al mismo tiempo, desde Quito, llegaba el respaldo nacional. El martes 23, el ministro del Interior, Francisco Javier León, enviaba un oficio al gobernador de Imbabura, Juan España, **reconociendo y aprobando el traslado de las oficinas públicas** a la ciudad reconstruida. Era un paso simbólico y administrativo, que hacía que Ibarra recupere su condición de capital de la provincia.

El resto de la semana se vivió entre tareas de instalación y preparación. Las calles, aún desordenadas, empezaban a alinearse. Los espacios públicos eran habilitados poco a poco. Se hacía lo posible por limpiar, ordenar, construir lo básico. La Esperanza, mientras tanto, comenzaba a vaciarse. **Su función como capital provisional había terminado.**

El **sábado 27 de abril** se oficializó lo que ya era un hecho. El gobernador España firmó un oficio dirigido a las autoridades locales, anunciando que al día siguiente se celebraría una misa y una ceremonia de bendición.

Y así llegó el **domingo 28 de abril de 1872**. Las campanas de la capilla de La Merced repicaron temprano, convocando a los habitantes a la celebración. Allí se concentró una multitud compuesta por sobrevivientes del terremoto y autoridades locales.

Se celebró la misa, para luego dar paso a una procesión que recorrió las calles hasta llegar a la plaza principal, donde hoy se encuentra el parque Pedro Moncayo. Entre letanías y cantos, se bendijeron los espacios y se pronunciaron los discursos que marcaron oficialmente la **refundación de Ibarra**.

La nueva Ibarra no fue solo una reconstrucción material, sino también una **reorganización urbana** pensada para el futuro. Precisamente, el primer mapa formal de la ciudad, elaborado en 1906, mostró un trazado ordenado, en cuadrícula, con **plazas estratégicamente ubicadas** para servir como puntos de encuentro o refugio en caso de nuevos desastres.

P

SUSCRÍBETE A
NUESTRO WHATSAPP
RECIBE NOTICIAS Y ALERTAS TODOS LOS DÍAS
La Hora SANTO DOMINGO
La Hora
099 546 6380
¡Hola!
Empieza este día informándote con La Hora

issuu-downloader.com

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ATUNTAQUI
La caja fuerte del Ecuador

REPUBLICA DEL ECUADOR
SUPERINTENDENCIA DE ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA

## BALANCE CONSOLIDADO Y CONDENSADO DE PUBLICACIÓN (En USD DÓLARES)

ENTIDAD: COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO "ATUNTAQUI" LTDA. — CÓDIGO OFICINA: 1124
OFICINA EN: ATUNTAQUI — AÑO: 2024 MES: 12 DÍA: 31

| CODIGO | DESCRIPCION | TOTAL |
|---|---|---|
| **11** | **FONDOS DISPONIBLES** | **88,697,023.79** |
| 1101 | Caja | 3,231,099.30 |
| 1102 | Depósitos para encaje | 13,835,315.06 |
| 1103 | Bancos y otras instituciones financieras | 71,630,609.43 |
| 1104 | Efectos de cobro inmediato | 0.00 |
| **12** | **OPERACIONES INTERBANCARIAS** | **0.00** |
| **13** | **INVERSIONES** | **39,981,607.53** |
| 1301 | A valor razonable con cambios en el estado de resultados de entidades del sector privado y sector financiero popular y solidario | 0.00 |
| 1302 | A valor razonable con cambios en el estado de resultados del Estado o de entidades del sector público | 0.00 |
| 1303 | Disponibles para la venta de entidades del sector privado y sector financiero popular y solidario | 39,981,607.53 |
| 1304 | Disponibles para la venta del Estado o de entidades del sector público | 0.00 |
| 1305 | Mantenidas hasta el vencimiento de entidades del sector privado y sector financiero popular y solidario | 0.00 |
| 1306 | Mantenidas hasta su vencimiento del Estado o de entidades del sector público | 0.00 |
| 1307 | De disponibilidad restringida | 0.00 |
| 1399 | (Provisión para inversiones) | 0.00 |
| **14** | **CARTERA DE CREDITOS** | **337,981,671.88** |
| 1401 | Cartera de créditos productivo por vencer | 2,177,554.69 |
| 140105,10,15 | De 1 a 180 días | 184,964.53 |
| 140120 | De 181 a 360 días | 202,211.48 |
| 140125 | De más de 360 días | 1,790,378.68 |
| 1402 | Cartera de créditos de consumo por vencer | 167,146,936.27 |
| 140205,10,15 | De 1 a 180 días | 23,179,713.99 |
| 140220 | De 181 a 360 días | 22,743,111.83 |
| 140225 | De más de 360 días | 121,224,110.45 |
| 1403 | Cartera de crédito inmobiliario por vencer | 68,241,382.01 |
| 140305,10,15 | De 1 a 180 días | 3,414,989.65 |
| 140320 | De 181 a 360 días | 3,506,492.73 |
| 140325 | De más de 360 días | 61,319,899.63 |
| 1404 | Cartera de créditos microcrédito por vencer | 97,410,185.02 |
| 140405,10,15 | De 1 a 180 días | 12,974,044.14 |
| 140420 | De 181 a 360 días | 12,909,754.44 |
| 140425 | De más de 360 días | 71,526,386.44 |
| 1408 | Cartera de crédito de vivienda de interés público por vencer | 276,463.26 |
| 1409 | Cartera de créditos productivo refinanciada por vencer | 0.00 |
| 1410 | Cartera de créditos de consumo refinanciada por vencer | 156,569.14 |
| 1411 | Cartera de crédito inmobiliario refinanciada por vencer | 88,379.77 |
| 1412 | Cartera de créditos para la microempresa refinanciada por vencer | 97,458.83 |
| 1416 | Cartera de crédito de vivienda de interés público refinanciada por vencer | 0.00 |
| 1417 | Cartera de créditos productivo reestructurada por vencer | 0.00 |
| 1418 | Cartera de créditos de consumo reestructurada por vencer | 609,474.06 |
| 1419 | Cartera de crédito inmobiliario reestructurada por vencer | 0.00 |
| 1420 | Cartera de créditos para la microempresa reestructurada por vencer | 742,063.78 |
| 1424 | Cartera de crédito de vivienda de interés público reestructurada por vencer | 0.00 |
| 1425 | Cartera de créditos productivo que no devenga intereses | 0.00 |
| 1426 | Cartera de créditos de consumo que no devenga intereses | 4,900,565.05 |
| 1427 | Cartera de crédito inmobiliario que no devenga intereses | 703,621.31 |
| 1428 | Cartera de créditos para la microempresa que no devenga intereses | 5,529,398.43 |
| 1432 | Cartera de crédito de vivienda de interés público que no devenga intereses | 0.00 |
| 1433 | Cartera de créditos productivo refinanciada que no devenga intereses | 0.00 |
| 1434 | Cartera de créditos de consumo refinanciada que no devenga intereses | 62,920.98 |
| 1435 | Cartera de crédito inmobiliario refinanciada que no devenga intereses | 39,339.15 |
| 1436 | Cartera de créditos para la microempresa refinanciada que no devenga intereses | 157,166.92 |
| 1440 | Cartera de crédito de vivienda de interés público refinanciada que no devenga intereses | 0.00 |
| 1441 | Cartera de créditos productivo reestructurada que no devenga intereses | 0.00 |
| 1442 | Cartera de créditos de consumo reestructurada que no devenga intereses | 38,398.06 |
| 1443 | Cartera de crédito inmobiliario reestructurada que no devenga intereses | 0.00 |
| 1444 | Cartera de créditos para la microempresa reestructurada que no devenga intereses | 93,455.48 |
| 1448 | Cartera de crédito de vivienda de interés público reestructurada que no devenga intereses | 0.00 |
| 1449 | Cartera de créditos productivo vencida | 0.00 |
| 1450 | Cartera de créditos de consumo vencida | 3,787,337.80 |
| 1451 | Cartera de crédito inmobiliario vencida | 985,724.60 |
| 1452 | Cartera de créditos para la microempresa vencida | 5,358,057.51 |
| 1456 | Cartera de crédito de vivienda de interés público vencida | 0.00 |
| 1457 | Cartera de créditos productivo refinanciada vencida | 0.00 |
| 1458 | Cartera de créditos de consumo refinanciada vencida | 35,024.12 |
| 1459 | Cartera de crédito inmobiliario refinanciada vencida | 150,560.29 |
| 1460 | Cartera de créditos para la microempresa refinanciada vencida | 64,275.14 |
| 1464 | Cartera de crédito de vivienda de interés público refinanciada vencida | 0.00 |
| 1465 | Cartera de créditos productivo reestructurada vencida | 0.00 |
| 1466 | Cartera de créditos de consumo reestructurada vencida | 676.65 |
| 1467 | Cartera de crédito inmobiliario reestructurada vencida | 0.00 |
| 1468 | Cartera de créditos para la microempresa reestructurada vencida | 1,412.45 |
| 1472 | Cartera de crédito de vivienda de interés público reestructurada vencida | 0.00 |
| 1473 | Cartera de crédito educativo por vencer | 0.00 |
| 1475 | Cartera de crédito educativo refinanciada por vencer | 0.00 |
| 1477 | Cartera de crédito educativo reestructurada por vencer | 0.00 |
| 1479 | Cartera de crédito educativo que no devenga intereses | 0.00 |
| 1481 | Cartera de crédito educativo refinanciada que no devenga intereses | 0.00 |
| 1483 | Cartera de crédito educativo reestructurada que no devenga intereses | 0.00 |
| 1485 | Cartera de crédito educativo vencida | 0.00 |
| 1487 | Cartera de crédito educativo refinanciada vencida | 0.00 |
| 1489 | Cartera de crédito educativo reestructurada vencida | 0.00 |
| 1499 | (Provisiones para créditos incobrables) | -20,872,728.89 |
| **15** | **DEUDORES POR ACEPTACIONES** | **0.00** |
| **16** | **CUENTAS POR COBRAR** | **18,814,295.31** |
| **17** | **BIENES REALIZABLES, ADJUDICADOS POR PAGO, DE ARRENDAMIENTO MERCANTIL Y NO UTILIZADOS POR LA INSTITUCIÓN** | **168,568.20** |
| **18** | **PROPIEDADES Y EQUIPO** | **11,218,665.60** |
| **19** | **OTROS ACTIVOS** | **22,036,475.53** |
| 1901 | Inversiones en acciones y participaciones | **763,509.25** |
| 1902..1990 | Otras cuentas de "otros activos" | 21,487,551.77 |
| 1999 | (Provisión para otros activos irrecuperables) | -214,585.49 |
| **1** | **TOTAL DEL ACTIVO** | **518,898,307.84** |
| **4** | **GASTOS** | **0.00** |
| | **TOTAL GENERAL DEL ACTIVO Y GASTOS** | **518,898,307.84** |

| CODIGO | DESCRIPCION | TOTAL |
|---|---|---|
| **21** | **OBLIGACIONES CON EL PUBLICO** | **410,123,926.37** |
| 2101 | Depósitos a la vista | 110,378,052.24 |
| 2102 | Operaciones de reporto | 0.00 |
| 2103 | Depósitos a plazo | 291,186,649.48 |
| 210305 | De 1 a 30 días | 46,432,449.40 |
| 210310 | De 31 a 90 días | 81,567,631.89 |
| 210315 | De 91 a 180 días | 81,846,195.21 |
| 210320 | De 181 a 360 días | 69,163,427.17 |
| 210325 | De más de 361 días | 12,176,945.81 |
| 210330 | Depósitos por confirmar | 0.00 |
| 2104 | Depósitos de garantía | 0.00 |
| 2105 | Depòsitos restringidos | 8,559,224.65 |
| **22** | **OPERACIONES INTERFINANCIERAS** | **0.00** |
| **23** | **OBLIGACIONES INMEDIATAS** | **0.00** |
| **24** | **ACEPTACIONES EN CIRCULACION** | **0.00** |
| **25** | **CUENTAS POR PAGAR** | **8,951,977.73** |
| **26** | **OBLIGACIONES FINANCIERAS** | **42,960,850.14** |
| **27** | **VALORES EN CIRCULACION** | **965,000.00** |
| **29** | **OTROS PASIVOS** | **26,327.84** |
| **2** | **TOTAL DEL PASIVO** | **463,028,082.08** |
| **31** | **CAPITAL SOCIAL** | **9,108,501.19** |
| 3103 | Aportes de socios | 9,108,501.19 |
| 33 | RESERVAS | 46,282,158.89 |
| 3301 | Fondo Irrepartible de Reserva Legal | 45,321,012.22 |
| 3302 | Generales | 0.00 |
| 3303 | Especiales | 0.00 |
| 3305 | Revalorización del patrimonio | 961,146.67 |
| **34** | **OTROS APORTES PATRIMONIALES** | **0.00** |
| **35** | **SUPERAVIT POR VALUACIONES** | **465,194.54** |
| **36** | **RESULTADOS** | **14,371.14** |
| 3601 | Utilidades o excedentes acumuladas | 0.00 |
| 3602 | (Pérdidas acumuladas) | 0.00 |
| 3603 | Utilidad o excedente del ejercicio | 14,371.14 |
| 3604 | (Pérdida del ejercicio) | 0.00 |
| **37** | **(DESVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO)** | **0.00** |
| **3** | **TOTAL DEL PATRIMONIO** | **55,870,225.76** |
| **5** | **INGRESOS** | **0.00** |
| | **TOTAL GENERAL DE PASIVO, PATRIMONIO E INGRESOS** | **518,898,307.84** |

| | | |
|---|---|---|
| **64** | **ACREEDORAS** | **0.00** |
| 6401 | Avales | 0.00 |
| 6402 | Fianzas y garantías | 0.00 |
| 6403 | Cartas de crédito | 0.00 |
| 6404 | Créditos aprobados no desembolsados | 0.00 |
| 6405 | Compromisos futuros | 0.00 |
| 6406 | Títulos y documentos emimitos por mercaderías recibidas | 0.00 |
| 6407 | Compras a futuro en moneda nacional | 0.00 |
| 6408 | Ventas a futuro en moneda extranjera | 0.00 |
| 6409 | Obligaciones en opciones | 0.00 |
| 6410 | Obligaciones por operaciones swap | 0.00 |
| 6411 | Otras operaciones a futuro | 0.00 |
| 6490 | Otras cuentas contingentes acreedoras | 0.00 |
| **6** | **TOTAL CUENTAS CONTINGENTES** | **0.00** |

| | ANEXO CUENTAS DE ORDEN | |
|---|---|---|
| **71** | **DEUDORAS** | **486,559,666.09** |
| 7101 | Valores y bienes propios en poder de terceros | 16,668,466.31 |
| 7102 | Activos propios en poder de terceros entregados en garantía | 59,293,067.00 |
| 7103 | Activos castigados | 15,427,964.57 |
| 7104 | Líneas de crédito no utilizadas | 14,398,719.23 |
| 7105 | Operaciones activas con empresas vinculadas | 4,364,096.01 |
| 7107 | Cartera de créditos y otros activos en demanda judicial | 7,240,274.00 |
| 7108 | Cartera comprada a instituciones con resolución de liquidación | 0.00 |
| 7109 | Intereses, comisiones e ingresos en suspenso | 18,843,117.17 |
| 7117 | Cartera entregada para procesos de titularización | 8,972,694.71 |
| 7190 | Otras cuentas de orden deudoras | 341,351,267.09 |
| **74** | **ACREEDORAS** | **1,150,170,013.16** |
| 7401 | Valores y bienes recibidos de terceros | 878,889,512.63 |
| 7402 | Operaciones pasivas con empresas vinculadas | 1,319,567.47 |
| 7403 | Operaciones Pasivas con empresas subsidiarias y afiliadas | 0.00 |
| 7404 | Depósitos y otras captaciones no cubiertas por la COSEDE | 239,369,371.58 |
| 7406 | Deficiencia de provisiones | 2,902,263.98 |
| 7407 | Depósitos de entidades del sector público | 4,537,848.36 |
| 7411 | Pasivos adquiridos | 0.00 |
| 7412 | Orden de prelación | 0.00 |
| 7414 | Provisiones constituidas | 1,946,519.87 |
| 7415 | Depósitos o captaciones constituidos como garantía de préstamos | 21,204,929.27 |
| 7416 | Intereses pagados por depósitos o captaciones constituidos como garantía de préstamos | 0.00 |
| 7490 | Otras cuentas de orden acreedoras | 0.00 |

## RELACION ENTRE EL PATRIMONIO TECNICO TOTAL Y LOS ACTIVOS Y CONTINGENTES PONDERADOS POR RIESGO EN U.S. DOLARES

### CONFORMACION DEL PATRIMONIO TECNICO TOTAL
### PATRIMONIO TECNICO PRIMARIO

| | | |
|---|---|---|
| A | TOTAL PATRIMONIO TECNICO PRIMARIO | **54,408,053.61** |
| B | TOTAL PATRIMONIO TECNICO SECUNDARIO | **803,258.05** |
| C | ( A + B ) PATRIMONIO TECNICO CONSTITUIDO | **55,211,311.66** |
| | **ACTIVOS Y CONTINGENTES PONDERADOS POR RIESGO** | |
| | Activos ponderados con 0.00 | **0.00** |
| | Activos ponderados con 0.20 | **0.00** |
| | Activos ponderados con 0.50 | **54,249,726.41** |
| | Activos ponderados con 1.00 | **304,052,148.38** |
| | **D TOTAL ACTIVOS Y CONTINGENTES PONDERADOS POR RIESGO** | **358,301,874.79** |
| | **POSICION, REQUERIMIENTO Y RELACION DE PATRIMONIO TECNICO** | |
| E=Dx9% | PATRIMONIO TECNICO REQUERIDO | **32,247,168.73** |
| F= C-E | EXCEDENTE O DEFICIENCIA DE PATRIMONIO TECNICO REQUERIDO | **22,964,142.93** |
| G | ACTIVOS TOTALES Y CONTINGENTES X 4 % | **20,755,932.31** |
| H= F/E | **POSICION / P.T. REQUERIDO** | **71.21%** |
| I = PTC/TAC | **PTC / ACT. Y CONTING.POND. X RIESGO** | **15.41%** |
| J= PTC/TA | **PTC / ACTIVOS Y CONTINGENTES TOTALES** | **10.64%** |
| K=AF/PTC | **ACTIVOS FIJOS / PATRIMON. TECNICO CONSTITUIDO** | **20.32%** |
| L=PTP/TAC | **PATRIM TECN PRIMARIO / ACT Y CONTING. POND. X RIESGO (MIN 6%)** | **15.18%** |

ING. JENNY MALDONADO L. MSC. MBA
**GERENTE GENERAL**

ING CPA. LIGIA VILLEGAS L. MBA
**CONTADORA GENERAL**

## ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
### CONSOLIDADO Y CONDENSADO DE PUBLICACIÓN (En USD dólares)

ENTIDAD: COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO "ATUNTAQUI" LTDA. — CÓDIGO OFICINA: 1124
OFICINA EN: ATUNTAQUI — AÑO: 2024 MES: 12 DÍA: 31

| CODIGO | DESCRIPCION | PARCIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|
| | **INGRESOS FINANCIEROS** | | **54,356,793.79** |
| 51 | INTERESES Y DESCUENTOS GANADOS | 52,810,885.46 | |
| 52 | COMISIONES GANADAS | 7,887.76 | |
| 53 | UTILIDADES FINANCIERAS | 793,254.61 | |
| 54 | INGRESOS POR SERVICIOS | 744,765.96 | |
| | **EGRESOS FINANCIEROS** | | **31,404,625.32** |
| 41 | INTERESES CAUSADOS | 30,930,495.16 | |
| 42 | COMISIONES CAUSADAS | 48,226.00 | |
| 43 | PÉRDIDAS FINANCIERAS | 425,904.16 | |
| | MARGEN BRUTO FINANCIERO | | **22,952,168.47** |
| | OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERACIONALES | | **-14,812,989.35** |
| | **INGRESOS OPERACIONALES** | | **45,965.43** |
| 55 | OTROS INGRESOS OPERACIONALES | 45,965.43 | |
| | EGRESOS OPERACIONALES | | **14,858,954.78** |
| 45 - 4505 - 4506 | Gastos de operación | 14,858,954.78 | |
| 46 | Otras pérdidas operacionales | 0.00 | |
| | **MARGEN OPERACIONAL ANTES PROVISIONES** | | **8,139,179.12** |
| | **PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES** | | **11,318,884.19** |
| 44 | Provisiones | 10,659,245.01 | |
| 4505 | Depreciaciones | 448,999.53 | |
| 4506 | Amortizaciones | 210,639.65 | |
| | **MARGEN OPERCIONAL NETO** | | **-3,179,705.07** |
| | **INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES** | | **3,440,683.32** |
| 56 | Otros ingresos | 3,830,301.96 | |
| 47 + 4890 | Otros gastos y pérdidas | 389,618.64 | |
| | **UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES** | | **260,978.25** |
| 4810 | Participación trabajadores | | 39,146.74 |
| | **BASE IMPONIBLE IMPUESTO A LA RENTA** | | **221,831.51** |
| 4815 | Impuesto a la renta | | 207,460.37 |
| | **RESULTADOS DESPUES DE IMPUESTOS Y TRABAJADORES** | | **14,371.14** |

## COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO "ATUNTAQUI " LTDA.
## INDICADORES FINANCIEROS
## 31 DE DICIEMBRE 2024

| INDICADORES FINANCIEROS | "ATUNTAQUI" dic-24 | SISTEMA SEGMENTO 1 dic-24 |
|---|---|---|
| **SUFICIENCIA PATRIMONIAL** | | |
| COBERTURA PATRIMONIAL | 160.38% | 197.89% |
| SOLVENCIA PATRIMONIAL | 15.41% | 17.10% |
| **MOROSIDAD** | | |
| MOROSIDAD DE CREDITO DE CONSUMO | 4.99% | 6.60% |
| MOROSIDAD DE LA CARTERA DE CREDITO INMOBILIARIO | 2.68% | 4.57% |
| MOROSIDAD DE LA CARTERA DE MICROCREDITO | 10.24% | 10.79% |
| MOROSIDAD DE LA CARTERA CREDITO PRODUCTIVO | 0.00% | 13.12% |
| MOROSIDAD DE LA CARTERA TOTAL | 6.10% | 8.04% |
| **COBERTURA DE CARTERA** | | |
| COBERTURA DE LA CARTERA DE CREDITOS DE CONSUMO | 103.33% | 108.26% |
| COBERTURA DE LA CARTERA DE CREDITO INMOBILIARIO | 84.72% | 67.69% |
| COBERTURA DE LA CARTERA DE MICROCREDITO | 90.57% | 102.29% |
| COBERTURA DE LA CARTERA PROBLEMÁTICA | 95.27% | 103.01% |
| **ESTRUCTURA Y CALIDAD DE ACTIVOS** | | |
| ACTIVOS PRODUCTIVOS/PASIVOS CON COSTO | 102.85% | 105.40% |
| **EFICIENCIA MICROECONÓMICA** | | |
| GRADO DE ABSORCION = Gastos operacionales/ Margen Financiero | 126.24% | 105.11% |
| Gastos de personal / Activo total promedio | 1.34% | 1.55% |
| Gastos Operativos / Activo total promedio | 3.02% | 3.78% |
| **RENTABILIDAD** | | |
| RENDIMIENTO OPERATIVO SOBRE ACTIVO - ROA: | 0.00% | 0.29% |
| RENDIMIENTO SOBRE PATRIMONIO - ROE: | 0.03% | 2.43% |
| **LIQUIDEZ** | | |
| FONDOS DISPONIBLES/TOTAL DEPOSITOS A CORTO PLAZO | 37.21% | 36.25% |




Member of
RED INTERNACIONAL DE FIRMAS DE AUDITORIA Y

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A la Asamblea General de Representantes de Socios y Consejo de Administración de la COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ATUNTAQUI LIMITADA.

**Informe sobre la auditoría de los estados financieros**

**Opinión**

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ATUNTAQUI LIMITADA, que comprende el balance general al 31 de diciembre de 2024, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las notas a los estados financieros que comprenden un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ATUNTAQUI LIMITADA, al 31 de diciembre de 2024, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio y flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con regulaciones establecidas por la Junta de Política y Regulación Financiera y Junta de Política y Regulación Monetaria y aplicación de normas contables establecidas por la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria.

**Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Cooperativa en relación con los estados financieros**

La Administración de la Cooperativa es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las regulaciones, normas y prácticas contables establecidas por la Junta de Política y Regulación Financiera, Junta de Política y Regulación Monetaria y Superintendencia de Economía Popular y Solidaria y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

**Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría llevada a cabo de conformidad con las NIAs siempre detectará una representación errónea material cuando exista.

**CONSULTORA JIMÉNEZ ESPINOSA CÍA.**
**LTDA. SEPS-INSEPS-CA-2023-0056**

CESAR HUMBERTO JIMENEZ ZAPATA

**DR. CESAR JIMÉNEZ Z.**
**GERENTE GENERAL**
**REGISTRO C.P.A NO. 23156**

**Quito, marzo 10 de 2025**




Dirección: Francisco Pizarro N26-14 y Santa María Edificio Salgado, sexto piso / PBX: (593) 254 9820 / 2529-123 / 2235-800
Celular: (593-9) 69096643 / (593-9) 98780396 / Website: www.consultorajimenez.com

issuu-downloader.com

REPUBLICA DEL ECUADOR
SUPERINTENDENCIA DE ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA
INTENDENCIA NACIONAL DEL SECTOR FINANCIERO POPULAR Y SOLIDARIO




## BALANCE CONSOLIDADO Y CONDENSADO DE PUBLICACIÓN (En USD DÓLARES)

**ENTIDAD:** COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO "9 DE OCTUBRE LTDA." **CODIGO OFICINA:** 2753
**OFICINA EN:** SALCEDO **AÑO:** 2024 **MES:** 12 **DIA:** 31

| CODIGO | DESCRIPCION | TOTAL |
|---|---|---|
| **11** | FONDOS DISPONIBLES | **12,845,005.44** |
| 1101 | Caja | 971,625.12 |
| 1102 | Depósitos para encaje | 3,280,850.00 |
| 1103 | Bancos y otras instituciones financieras | 8,591,059.29 |
| 1104 | Efectos de cobro inmediato | 1,471.03 |
| 13 | INVERSIONES | 25,702,230.79 |
| 1303 | Disponibles para la venta de entidades del sector privado y sector financiero popular y solidario | 25,702,230.79 |
| **14** | CARTERA DE CREDITOS | **85,854,988.28** |
| **1401** | Cartera de créditos productivo por vencer | **0.00** |
| 140105,10,15 | De 1 a 180 días | |
| 140120 | De 181 a 360 días | |
| **1402** | Cartera de créditos de consumo prioritario por vencer | **26,306,122.43** |
| 140205,10,15 | De 1 a 180 días | 4,706,793.17 |
| 140220 | De 181 a 360 días | 4,422,834.39 |
| 140225 | De más de 360 días | 17,176,494.87 |
| **1403** | Cartera de créditos inmoviliario por vencer | **189,973.44** |
| 140305,10,15 | De 1 a 180 días | 28,066.49 |
| 140320 | De 181 a 360 días | 27,329.95 |
| 140325 | De más de 360 días | 134,577.00 |
| **1404** | Cartera de microcrédito por vencer | **59,991,290.51** |
| 140405,10,15 | De 1 a 180 días | 8,762,403.86 |
| 140420 | De 181 a 360 días | 8,274,457.36 |
| 140425 | De más de 360 días | 42,954,429.29 |
| **1410** | Cartera de créditos de consumo prioritario por vencer | **3,627.11** |
| 141005,10,15 | De 1 a 180 días | 1,070.44 |
| 141020 | De 181 a 360 días | 1,156.13 |
| 141025 | De más de 360 días | 1,400.54 |
| **1412** | Cartera de microcrédito refinanciado por vencer | **243,659.94** |
| 141205,10,15 | De 1 a 180 días | 12,271.62 |
| 141220 | De 181 a 360 días | 10,967.74 |
| 141225 | De más de 360 días | 220,420.58 |
| **1418** | Cartera de crédito consumo prioritario refinanciado | **22,374.15** |
| 141805,10,15 | De 1 a 180 días | 2,979.09 |
| 141820 | De 181 a 360 días | 2,951.63 |
| 141825 | De más de 360 días | 16,443.43 |
| **1419** | Cartera de crédito inmobiliario reestructurado | **14,438.68** |
| 141905, 10, 15 | De 1 a 180 días | 2,468.04 |
| 141920 | De 181 a 360 días | 1,939.14 |
| 141925 | De más de 360 días | 10,031.50 |
| **1420** | Cartera de microcrédito reestructurada por vencer | **120,337.95** |
| 142005,10,15 | De 1 a 180 días | 9,522.27 |
| 142020 | De 181 a 360 días | 7,747.10 |
| 142025 | De más de 360 días | 103,068.58 |
| **1426** | Cartera de créditos de consumo prioritario que no devenga intereses | **609,011.59** |
| **1428** | Cartera de microcrédito que no devenga intereses | **4,738,185.34** |
| **1434** | Cartera de crédito de consumo refinanciado | |
| **1436** | Cartera de créditos microcredito refinanciada que no devenga intereses | **43,307.26** |
| **1442** | Cartera de créditos consumo prioritario que no devenga intereses | |
| **1444** | Cartera de microcredito reestructurada que no devenga intereses | **32,937.70** |
| **1450** | Cartera de créditos de consumo prioritario vencida | **606,284.28** |
| **1451** | Cartera de créditos inmobiliaria vencida | **2.00** |
| **1452** | Cartera de microcrédito vencida | **1,594,412.70** |
| **1458** | Cartera de credito de consumo prioritario vencida | **3.00** |
| **1460** | Cartera de credito de microcredito refinanciado vencida | **5,748.97** |
| **1466** | Cartera de credito de consumo prioritario vencida | **3.00** |
| **1468** | Cartera de credito de microcredito reestructurada vencida | **1,521.03** |
| **1499** | (Provisiones para créditos incobrables) | **-8,668,252.80** |

| CODIGO | DESCRIPCION | TOTAL |
|---|---|---|
| **16** | **CUENTAS POR COBRAR** | **1,569,566.21** |
| **17** | **BIENES REALIZABLES Y ADJ POR PAGO** | **54,664.09** |
| **18** | **PROPIEDADES Y EQUIPO** | **3,781,796.34** |
| **19** | **OTROS ACTIVOS** | **4,333,426.94** |
| 1901 | Inversiones en acciones y participaciones | 183,157.96 |
| 1902..1990 | Otras cuentas de "otros activos" | 4,192,334.72 |
| 1999 | (Prov. Para otros activos irrecuperables) | -42,065.74 |
| **1** | **TOTAL DEL ACTIVO** | **134,141,678.09** |
| **4** | **GASTOS** | **17,302,043.31** |
| | **TOTAL GENERAL DEL ACTIVO Y GASTOS** | **151,443,721.40** |
| **7** | **TOTAL CUENTAS DE ORDEN** | -167,068,256.74 |

| CODIGO | DESCRIPCION | TOTAL |
|---|---|---|
| **21** | **OBLIGACIONES CON EL PUBLICO** | **96,146,441.67** |
| 2101 | Depósitos a la vista | 18,100,487.56 |
| 2103 | Depósitos a plazo | 78,014,932.76 |
| 210305 | De 1 a 30 días | 13,526,773.70 |
| 210310 | De 31 a 90 días | 17,724,773.40 |
| 210315 | De 91 a 180 días | 22,202,960.12 |
| 210320 | De 181 a 360 días | 20,784,071.57 |
| 210325 | De más de 361 días | 3,776,353.97 |
| 2105 | Depositos restingidos | 31,021.35 |
| **25** | **CUENTAS POR PAGAR** | **2,927,688.90** |
| **26** | **OBLIGACIONES FINANCIERAS** | **19,842,200.66** |
| **29** | **OTROS PASIVOS** | **41,062.53** |
| **2** | **TOTAL DEL PASIVO** | **118,957,393.76** |
| **31** | **CAPITAL SOCIAL** | **4,822,523.43** |
| 3103 | Aportes de socios | 4,822,523.43 |
| **33** | **RESERVAS** | **9,472,041.07** |
| 3301 | Legales | 9,346,220.31 |
| 3305 | Revalorización del patrimonio | 125,820.76 |

| CODIGO | DESCRIPCION | TOTAL |
|---|---|---|
| **35** | **SUPERAVIT POR VALUACIONES** | **829,881.53** |
| **36** | **RESULTADOS** | **59,838.30** |
| 3603 | Utilidad del ejercicio | 1,492,716.03 |
| 3604 | (Pèrdidas del ejercicio) | -1,432,877.73 |
| **3** | **TOTAL DEL PATRIMONIO** | **15,184,284.33** |
| **5** | **INGRESOS** | **17,361,881.61** |
| | **TOTAL GENERAL DEL PASIVO, PATRIMONIO E INGRESOS RESULTADOS DEL EJERCICIO** | **151,503,559.70** |
| | | **59,838.30** |
| | **ANEXO CUENTAS DE ORDEN** | |
| **71** | **DEUDORAS** | **49,510,566.14** |
| 7102 | Activos propios en poder de terceros entregados en garantia | 26,122,776.98 |
| 7103 | Activos castigados | 3,184,139.36 |
| 7105 | Operaciones sujetas a cupo de créditos | 1,056,448.07 |
| 7107 | Cartera de crédito en Demanda Judicial | 5,164,197.72 |
| 7108 | Cartera comprada a instituciones con resolución de liquidación | 332.00 |
| 7109 | Intereses, comisiones e ingresos en suspenso | 4,333,359.95 |
| 7190 | Otras cuentas de orden deudoras | 9,649,312.06 |
| **74** | **ACREEDORAS** | **-216,578,822.88** |
| 7401 | Valores y bienes recibidos de terceros | -178,758,488.34 |
| 7404 | Depósitos y otras capt no cubiertas por el fondo de garantia de depósito | -33,200,141.64 |
| 7414 | Provisiones constituidas | -531,822.38 |
| 7415 | Depósitos o captaciones contituidas | -4,088,370.52 |

### NOTAS TÉCNICAS

La cartera de créditos comercial prioritario vencida, cartera de credito comercial ordinario vencida, cartera de crédito productivo vencida, cartera de credito de vivienda de interes público vencida , cartera de crédito comercial prioritaria refinanciada vencida, cartera de crédito comercial ordinario refinanciada, cartera de crédito productivo refinanciada vencida, cartera de crédito de vivienda de interés público refinanciada vencida, cartera de crédito comercial prioritario reestructurada vencida, cartera de crédito comercial ordinario resstructurada vencida, cartera de crédito productivo reestructurada vencida, y cartera de crédito de vivienda de interés público reestructura vencida se registran en la respectiva cuenta a los 30 días que el documento se venció, y los intereses y comisiones ganados y no cobrados se reversan de las cuentas de resultados a los 30 días, y se registran para efectos de control a una cuenta de orden. Para el caso de las cuotas o porción del capital que formen parte de los dividendos de los créditos de amortización gradual o con garantía hipotecaria, se transferirán a las cuentas de cartera de créditos inmoviliaria vencida, a los 60 días posteriores a la fecha de vencimiento de la operación, sin perjuicio del cobro de los intereses de mora correspondientes. Las cuotas o porción del capital que forman parte de los dividendos de las operaciones de consumo y microcrédito en cualquiera de sus modalidades, se transferirán a las cuentas cartera de créditos de consumo prioritario vencida, cartera de créditos de consumo ordinario vencida, cartera de microcrédito vencida, cartera de créditos de consumo prioritario refinanciada vencida, cartera de microcrédito refinanciada vencida, cartera de crédito de consumo prioritario reestruturada vencida, cartera de crédito de consumo ordinario reestructurada vencida y cartera de microcrédito reestructurada vencida a los 15 días posteriores a la fecha de su vencimiento, sin perjucio del cobro de intereses de mora correspondientes.

Los intereses y comisiones reversados por no haber sido cancelados dentro de los 30 días posteriores a su exigibilidad de pago, se registrarán, para efectos de control, en la respectiva subcuenta de las cuentas de orden (intereses, comisiones e ingresos en suspenso), igual procedimiento se efctuará para el reverso a los 60 días, de la porción del capital que forman parte de los dividendos de los créditos de amortización gradual con garantía hipotecaria, y los 15 días en la operaciones de microcrédito y de consumo, en cualquiera de sus modalidades respectivamente.

## INDICADORES FINANCIEROS
## 31/12/2024

| | 9 DE OCTUBRE | SISTEMA |
|---|---|---|
| **SUFICIENCIA PATRIMONIAL** | | |
| PATRIMONIO TÉCNICO CONSTITUIDO /ACTIVOS Y CONTINGENTES PONDERADOS POR RIESGO | 14.43% | 17.10% |
| PT SECUNDARIO / PT PRIMARIO | 6.18% | n/d |
| **CALIDAD DE ACTIVOS:** | | |
| ACTIVOS IMPRODUCTIVOS NETOS / TOTAL ACTIVOS | 6.49% | 10.14% |
| ACTIVOS PRODUCTIVOS / TOTAL ACTIVOS | 93.51% | 89.86% |
| ACTIVOS PRODUCTIVOS / PASIVOS CON COSTO | 108.15% | 105.40% |
| **INDICES DE MOROSIDAD** | | |
| MOROSIDAD DE LA CARTERA TOTAL | 8.07% | 8.04% |
| **COBERTURA DE PROVISIONES PARA CARTERA IMPRODUCTIVA** | | |
| COBERTURA DE LA CARTERA PROBLEMÁTICA | 113.59% | 103.01% |
| **EFICIENCIA MICROECONOMICA** | | |
| GASTOS DE OPERACION ESTIMADOS / TOTAL ACTIVO PROMEDIO | 4.27% | 3.78% |
| GASTOS DE OPERACION / MARGEN FINANCIERO | 105.27% | 105.11% |
| GASTOS DE PERSONAL ESTIMADOS / ACTIVO PROMEDIO | 2.11% | 1.55% |
| **RENTABILIDAD** | | |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO / PATRIMONIO PROMEDIO (3) | 0.40% | 2.43% |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO / ACTIVO PROMEDIO (3) | 0.04% | 0.29% |
| **LIQUIDEZ** | | |
| FONDOS DISPONIBLES / TOTAL DEPOSITOS A CORTO PLAZO | 26.03% | 36.25% |
| COBERTURA 25 MAYORES DEPOSITANTES | 140.65% | n/d |
| COBERTURA 100 MAYORES DEPOSITANTES | 93.85% | n/d |

## ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
## CONSOLIDADO Y CONDENSADO DE PUBLICACIÓN (En USD dólares)

**ENTIDAD:** COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO "9 DE OCTUBRE LTDA." **AÑO:** 2024
**OFICINA EN:** SALCEDO **MES:** 12 **DÍA:** 31

| CODIGO | DESCRIPCION | PARCIAL | TOTAL |
|---|---|---|---|
| | **INGRESOS FINANCIEROS** | | **16,893,037.00** |
| 51 | Intereses y descuentos ganados | 16,379,023.94 | |
| 53 | Utilidades financieras | 343,671.53 | |
| 54 | Ingresos por servicios | 170,341.53 | |
| | **EGRESOS FINANCIEROS** | | **8,605,257.39** |
| 41 | Intereses causados | 8,605,257.39 | |
| | **MARGEN BRUTO FINANCIERO** | | **8,287,779.61** |
| | **OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERACIONALES** | | **-5,111,405.45** |
| | INGRESOS OPERACIONALES | | 201,662.36 |
| 55 | Otros ingresos operacionales | 201,662.36 | |
| | **EGRESOS OPERACIONALES** | | **5,313,067.81** |
| 45 - 4505 - 4506 | Gastos de operación | 5,313,067.81 | |
| | **MARGEN OPERACIONAL ANTES PROVISIONES** | | **3,176,374.16** |
| | **PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES** | | **3,251,713.59** |
| 44 | Provisiones | 3,027,608.11 | |
| 4505 | Depreciaciones | 212,143.07 | |
| 4506 | Amortizaciones | 11,962.41 | |
| | **MARGEN OPERCIONAL NETO** | | **-75,339.43** |
| | **INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES** | | **135,177.73** |
| 56 | Otros ingresos | 267,182.25 | |
| 47 | Otros gastos y pérdidas | 28,814.64 | |
| 48 | Impuestos y Participación a Empleados | 103,189.88 | |
| | **RESULTADOS DEL EJERCICIO** | | **59,838.30** |

**Nota:** Que el saldo de resultados del ejercicio corresponde a la diferencia de los elementos 5 y 4,sin que implique la liquidación de las referidas cuentas

## RELACIÓN ENTRE EL PATRIMONIO TÉCNICO TOTAL Y LOS ACTIVOS Y CONTINGENTES PONDERADOS POR RIESGO
## (En U.S. Dólares)

### PATRIMONIO TÉCNICO PRIMARIO

| CÓDIGO | DESCRIPCIÓN | VALOR |
|---|---|---|
| 31 | Capital social (100%) | 4,822,523.43 |
| 3201 | Prima en colocación de certificados de aportación (100%) | 0.00 |
| 3301 | Reservas legales (100%) | 9,346,220.31 |
| 3304 | Reserva legal Irrepartible (100%) | 0.00 |
| 330115 | Donaciones (100%) | 0.00 |
| | Donaciones en efectivo (100%) | 0.00 |
| 3303 | Reservas especiales y facultativas (100%) | 0.00 |
| | Otros aportes patrimoniales en efectivo (100%) | 0.00 |
| 3602 | (Pérdidas acumuladas) | 0.00 |
| 3604 | Pérdida del ejercicio (100%) | 0.00 |
| 5 -4 | Ingresos menos gastos (100%) | 0.00 |
| **A** | **TOTAL PATRIMONIO TÉCNICO PRIMARIO** | **14,168,743.74** |

### PATRIMONIO TÉCNICO SECUNDARIO

| CÓDIGO | DESCRIPCIÓN | VALOR |
|---|---|---|
| 2801 | Aportes para futuras capitalizaciones (100%) | 0.00 |
| | Otros aportes patrimoniales no en efectivo (100%) | 0.00 |
| 3305 | Revalorización del patrimonio (50%) | 62,910.38 |
| 35 | Superávit por valuaciones (45%) | 373,446.69 |
| 3601 | Utilidades o excedentes acumulados (100%) | 0.00 |
| 3603 | Utilidad o excedente del ejercicio (100%) | 0.00 |
| 5 – 4 | Ingresos menos gastos (50%) (nota 3) | 59,838.30 |
| 149980 - | (Provisión genérica voluntaria) (100%) (nota 4) | 379,563.76 |
| 149989 | Límite máximo provisión genérica voluntaria (100%) | 0.00 |
| | Donaciones no en efectivo (100%) | 0.00 |
| | Deficiencia de provisiones (100%) | 0.00 |
| | Deficiencia de provisiones en inversiones (100%) | 0.00 |
| | Deficiencia de provisiones en cartera de crédito (100%) | 0.00 |
| | Deficiencia de provisiones en cuentas por cobrar (100%) | 0.00 |
| | Deficiencia de provisiones en bienes realizables, adjudicados por pago y bienes no utilizados por la entidad (100%) | 0.00 |
| | Deficiencia de provisiones en otros activos (100%) | |
| **B** | **TOTAL PATRIMONIO TÉCNICO SECUNDARIO** | **875,759.13** |
| **C=A+B** | **PATRIMONIO TÉCNICO TOTAL** | **15,044,502.87** |
| **D** | **PATRIMONIO TÉCNICO CONSTITUIDO** | **15,044,502.87** |

### ACTIVOS Y CONTINGENTES PONDERADOS POR RIESGO

| | | |
|---|---|---|
| | Activos ponderados con 0.00 | 0.00 |
| | Activos ponderados con 0.20 | 0.00 |
| | Activos ponderados con 0.50 | 12,946,102.12 |
| | Activos ponderados con 1.00 | 91,335,938.23 |
| **E** | **TOTAL ACTIVOS Y CONTINGENTES PONDERADOS POR RIESGO** | **104,282,040.35** |

### POSICIÓN REQUERIMIENTO Y RELACIÓN DE PATRIMONIO TÉCNICO

| | | |
|---|---|---|
| F | PATRIMONIO TÉCNICO REQUERIDO (9%) | 9,385,383.63 |
| G | EXCEDENTE O DEFICIENCIA DE PATRIMONIO TÉCNICO REQUERIDO | 5,659,119.24 |
| | ACTIVOS TOTALES Y CONTINGENTES x 4% | 5,365,667.12 |

Eco. Gustavo Naranjo
**GERENTE GENERAL**

Ing. Natalí Gualpa S.
**CONTADORA GENERAL**

CONSULTORA JIMÉNEZ ESPINOSA

Pinto Asociados & Co.

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO
9 DE OCTUBRE LTDA.

INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

**Siglas y aclaraciones:**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

Fundamentos de la opinión

Cuestiones claves de auditoría

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

issuu-downloader.com




**BIENES RAÍCES**

**COMPRA/VENDE/ARRIENDA** terrenos, casas, departamentos, oficinas, fincas, galpones, etc.



**NEGOCIOS VARIOS**

**COMPRA/VENDE/ALQUILA** objetos, electrodomésticos, muebles, autos, etc.




**EMPLEOS**

**ENCUENTRA** oportunidades de trabajo en las distintas ofertas laborales.

anúnciate al:



**(02)2758-444**

**099-787-8732**

---

Mundi Llantas

## BUSCAMOS •VENDEDORA

**REQUISITOS:**

• *Buena presencia* • *Buena comunicación*
• *Proactiva* • *Manejo de redes sociales*

**Ofrecemos:**

• *Beneficios de ley* • *Comisiones*
• *Excelente ambiente laboral*

Contacto:
*Envía tu currículum a:*
**mundillantasrrhh@gmail.com**
*Teléfono:* **0969 457 715**

P-247045-MIG

---

## SE BUSCA EMPLEADA DOMÉSTICA

Con experiencia en limpieza, cocina y planchado, en Santo Domingo. Interesadas enviar CV a
***reclutamientopersonalrw@gmail.com***
o llamar al
**0987 176 585**

P-247044-MIG

---

## SE VENDE CASA

**SECTOR PALMERAS,**
terreno 392 m2 y construcción 98 m2.

*Mayor información al*
**0968 046 924**

P-246857-MIG

---

## VENDO TERRENO 2.214 MTS.

Con 400 MTS. de construcción, (200 mts de vivienda y 200 mts de galpón), junto al garaje del Grand Hotel Santo Domingo, una cuadra antes del Registro de la Propiedad.

Telf.: **0992 707 822**
**0998 807 893**

P-247024-MIG

---

## VENDO DURATECHO

Planchas de Galbalum de segunda e infraestructura de hierro de galpón desarmado en perfecto estado.
A quien interese informes al
**Telf:**
**0980 087 391**

P-247013-GF

---

### ANULACIONES




**PRODUBANCO** Anula cheques del 3714 por pérdida, de la Cta. 02060006435 de ZAMBRANO VEGA JUAN LUIS.

---

## VENDO LOTE DE TERRENO 136 mts2.

Ubicado en la vía Chone, junto al centro comercial Bombolí Shopping, proyecto Holyland.

Telf: **0994 542 774**

P-246999-MIG

---

La Hora
LO QUE NECESITAS SABER

---

## Salud

NEXUS GYM
FITNESS & HEALTH

**TU MEJOR VERSIÓN EMPIEZA AQUÍ**

NEXUS GYM: FUERZA, RESULTADOS Y COMUNIDAD

MÁQUINAS MODERNAS - INSTRUCTORES CERTIFICADOS
ENTRENAMIENTO FUNCIONAL. 05:00 AM-10:00 PM

AV. LA LORENA Y LÁZARO CARDENAS
099 598 9042
@NEXUSGYM_OFICIAL

P-246998-MIG

---

## SERVICIO DE SOLDADURA Y PLOMERÍA A DOMICILIO

**CONSTRUIMOS:**

- Estructuras metálicas.
- Portones eléctricos, pasamanos, puertas, etc.
- Construcción de novalosa.
- Protectores de ventanas.
- Todo lo relacionado a Metal Mecánica.
- Trabajo en acero inoxidable (TIG).

**0990 552 543 - 0959 030 374**

**Dir.: Calle Ambato y Catamayo.**

***Trabajos 100% Garantizados***

P-244294-GF

---

## ATENCIÓN DE OPORTUNIDAD

**SE VENDE EN SANTO DOMINGO UN LOTE TRIPLE**

Ubicado en la zona 3, sector 3, bloque E.1, lote 09, en el Camposanto Jardines del Edén, con ubicación preferencial.

*Solo interesados contactarse con:*
**0990 109 613**

P-244929-MIG

---

## CASA EN VENTA EN LA CIUDAD DE ESMERALDAS

Un predio de 560 m$^2$ con construcción mixta en buenas condiciones, ubicado en sector comercial.
Calle Imbabura, entre Olmedo y Colón.

Interesados llamar al fono:
**0990 109 613**

P-243631-MIG

---

La Hora
SANTO DOMINGO

**Recibe tu diario por whatsapp**

Regístrate **GRATIS**

http://bit.ly/La-Hora-Whatsapp
**+593 99 546 6380**

issuu-downloader.com

Revista Judicial
www.derechoecuador.com

LUNES, 28 DE ABRIL DE 2025
La Hora SANTO DOMINGO
La Hora
ES UNA EDICIÓN DE DIARIO LA HORA http//www.derechoecuador.com


# MEDIACIÓN TRIBUTARIA EN EL ECUADOR ¿UN INSTRUMENTO DE RECAUDACIÓN TEMPRANA?

**Autor: Ab. Julio Acosta Lasso**

A tres años de la implementación de la figura de mediación en el ámbito tributario ecuatoriano desde la promulgación de la Ley Orgánica para el Desarrollo Económico y Sostenibilidad Fiscal, tras la pandemia COVID-19, se puedenconfor vislumbrar los aciertos y desaciertos que el legislador ha establecido en la norma respecto de esta institución jurídica.

Si bien los medios alternativos de solución de conflictos están reconocidos en la Constitución de la República del Ecuador desde el año 1997, la incorporación de la mediación tributaria en la legislación ecuatoriana es un tema innovador porque como lo establece el autor Eva Andrés Aucejo "a lo largo de la historia del derecho tributario, nuestro legislador ha declinado la opción de incluir técnicas propiamente transaccionales como la mediación, la conciliación o el arbitraje (...)", estos medios alternativos tienen como objetivo resolver las controversias de forma eficiente, sin grandes costos; y, evitar el surgimiento de nuevos conflictos, para el ámbito tributario existe una ganancia para ambas partes, en el caso del contribuyente es el de extinguir la obligación tributaria, sin el temor de que la administración tributaria le siga un proceso coactivo y le establezca medidas cautelares sobre sus bienes, y de ser el caso que se encuentre en fase de un proceso coactivo, puede convenir facilidades de pago o sustitución de las medidas cautelares impuesta. En cambio, para la administración tributaria la ganancia consiste en una pronta recaudación, ahorrándose el tiempo de futuros litigios que ya devienen de la resolución de un juez conforme a los argumentos y sustentos que se presenten en fase judicial que en ciertos casos pueden ser adversos para la administración tributaria, incidiendo en una menor recaudación a la esperada.

Es importante tener en cuenta, que el proceso de mediación en el ámbito tributario, tiene sus reglas particulares para que este opere, por lo que se diferencia de los demás procesos de mediación en otras ramas. Entre estos aspectos es el verificar el estado en que se encuentra la obligación tributaria objeto de la transacción, esto es si la misma se encuentra firme o no, porque de ello deriva si se transa sobre el fondo de la obligación al no encontrarse firme o solo sobre facilidades de pago y recaudación cuando se encuentra firme, esto conforme se establece en el artículo 56 numeral 7 del Código Orgánico Tributario.

**Tipos de transacción tributaria**

El Código Orgánico Tributario, en sus artículos 56 núm. 7 y 56 núm. 12, ha previsto la existencia de dos tipos de transacción; estas son la extraprocesal y la intraprocesal. La primera procederá para cuando el contribuyente lo haya solicitado dentro un proceso de determinación, reclamación u revisión; y la segunda cuando estando en un proceso judicial, en etapa de audiencia preliminar el contribuyente solicita transar sobre la obligación objeto del litigio, para lo cual el juez lo derivará al centro de mediación respectivo y suspenderá la tramitación de la causa hasta la comunicación del resultado del proceso de mediación.

El 28 de octubre de 2021, el presidente de la República del Ecuador presentó el Proyecto de Ley de Urgencia en Materia Económica denominado Ley Orgánica para el Desarrollo Económico y Sostenibilidad Fiscal tras la pandemia COVID-19, en el que, dentro de la sección correspondiente a la motivación, en el numeral III literal b) correspondiente a las "Reformas necesarias al Código Tributario: seguridad jurídica y métodos alternativos de solución de conflictos" argumentó que:

(...) ante la saturación de los tribunales de justicia, debe brindarse alternativas que sean mutuamente beneficiosas, tanto para los contribuyentes como para la administración, entre estas, la posibilidad de alcanzar acuerdos parciales o totales sobre hechos controvertidos, glosas pendientes de pago, entre otros, o incluso la posibilidad de derivar ciertos conflictos a arbitraje, con ciertas limitantes propias de la materia.

(...) Esta consideración es actualmente deseable y urgente, debido a la extrema lentitud con la que opera la recaudación, lo cual no es imputable a desidia de la administración, sino especialmente al diseño del sistema de impugnaciones y recursos tanto administrativos como judiciales que pueden dilatar su ejecución, los cuales adolecen de sus propias falencias y demoras. (Énfasis añadido)

Es decir que la referida ley se planteó los objetivos de reducir la saturación de las causas judiciales en materia tributaria de los tribunales de justicia; que exista la posibilidad de alcanzar acuerdos parciales o totales respecto de las obligaciones tributarias; y mejorar la lentitud con la que opera la recaudación, y así tener mayores ingresos para el Estado.

**Desafíos en la implementación de la mediación tributaria**

A tres años casi de la implementación de la mediación tributaria no se han notado cambios sustanciales en la disminución de causas judiciales o una mayor recaudación por parte de las administraciones tributarias, esto a razón de que no ha existido por parte de las administraciones tributarias, tanto central como seccional, la debida publicidad y regulación del procedimiento de este instrumento como es la mediación.

De igual manera, encontramos que el "servidor público no cuenta con las garantías necesarias para evitar incurrir en cualquier tipo de responsabilidad, ya sea administrativa, civil o penal, debido a que el informe costo-beneficio es totalmente discrecional y no asegura que la evaluación del eventual perjuicio o beneficio que la transacción podía producirle al Estado sea totalmente correcta".

En tercer lugar, los servidores inducen al contribuyente a tratar directamente el problema y no a través de una mediación tributaria, quizás porque es más sencillo volver al esquema normal de determinación de impuestos a través del Código Tributario o de la Ley del Régimen Tributario Interno que aventurarse a un proceso de transición tributaria por las connotaciones que esto tiene"; y, por último la agilización de la recaudación ha resultado difícil debido a que a pesar de que el funcionario acepta que el objeto es transigible, el proceso es dilatado por varios motivos entre los que se destaca que adicional a la audiencia de mediación las administraciones tributarias pueden solicitar entre 3 y 5 reuniones privadas, a veces inclusive más con el contribuyente para ponerse de acuerdo en los términos en los que se va a transigir la obligación tributaria.

Uno de los problemas centrales de la aplicación de este mecanismo, es la poca regulación del procedimiento interno que han expedido las administraciones tributarias, lo que provoca una inseguridad jurídica en ciertos vacíos legales que la norma adolece. Únicamente el Servicio de Rentas Internas se ha preocupado de establecer un instructivo en torno a este mecanismo. A través de la Resolución Nro. NAC-DGERCGC22-00000036 emitió el "INSTRUCTIVO PARA LA APLICACIÓN DE LA TRANSACCIÓN EN MATERIA TRIBUTARIA". Sin embargo, esto no puede quedar ahí, ya que es importante actualizar el mismo con las casuísticas que han ocurrido dentro de estos casi tres años de la implementación de la mediación.

Si bien uno de los objetivos centrales de la mediación en materia tributaria fue establecer una recaudación temprana, en la realidad esto se ha visto entorpecido por los diferentes tiempos y factores en que se incurre y que no solamente devienen del actuar interno de la administración tributaria, sino también son externos. Entre estos podemos destacar:

1. El tiempo de análisis que emplean los servidores al interno a fin de obtener el informe costo-beneficio que establece la norma es requisito fundamental para este tipo de mediación, para reflejar el beneficio económico hacia el Estado. (Este tiempo no es determinado ni en la Ley ni en algún instructivo).

2. Las varias audiencias de mediación, como mesas técnicas que pueden tener los contribuyentes con las administraciones tributarias, a fin de llegar a un acuerdo.

3. La autorización de la Procuraduría General del Estado, respecto del acuerdo alcanzado por los contribuyentes y las administraciones tributarias, de conformidad con lo establecido en el literal f) del artículo 5 de la Ley orgánica de la Procuraduría General del Estado, cuando la cuantía de la controversia sea indeterminada o superior a veinte mil dólares de los Estados Unidos de América.

**Conclusión**

Como conclusión, es importante señalar que la mediación en materia tributaria, a pesar de haber sido incorporada en la legislación ecuatoriana en noviembre de 2021, aún presenta deficiencias que han impedido el cumplimiento de los objetivos por los cuales fue implementada. Entre ellos la pronta recaudación de impuestos. A pesar que la mediación doctrinariamente se prevé como una figura rápida de solución de conflictos.

De igual manera, el Código Orgánico Tributario es confuso en varios temas relacionados con la transacción extraprocesal; por este motivo, el Servicio de Rentas Internas (SRI) se vio en la necesidad de emitir un instructivo para explicar y aclarar cómo se va a aplicar la transacción en materia tributaria, debido a que los contribuyentes emiten juicios discrecionales sobre qué se puede mediar. Sin embargo, esto no ha ocurrido en las administraciones tributarias seccionales, donde también existe un mayor número de conflictividad en el cumplimiento de obligaciones tributarias como patente o predial.

Finalmente, las administraciones tributarias aún se muestran cerradas ante la idea de llegar a acuerdos a través del mecanismo de mediación, esto debido a que sus servidores no cuentan con las garantías necesarias para evitar incurrir en una responsabilidad civil, administrativa o penal a raíz de la emisión de su informe costo beneficioso, que en ciertos casos puede llegar a ser discrecional porque es meramente un análisis económico que evalúa el eventual perjuicio o beneficio que la transacción podía producirle al Estado.

**Bibliografía**

Aucejo, E. (2016). Sistemas de Resolución Alternativa de Conflictos (ADR) en derecho tributario español y comparado. Propuestas para Latinoamérica y España. Revista Derecho del Estado. Universidad Externado de Colombia, Colombia. Disponible en: https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=337650446001

Tapia, E. (04 de octubre de 2022). El SRI ha cobrado USD 23 millones a deudores con mediaciones. PRIMICIAS. https://www.primicias.ec/noticias/economia/sri-deudorescobro-lento/

Procuraduría General del Estado. [PGE]. (04 de diciembre de 2019). Los procesos tributarios son intransigibles. Boletín de Prensa UCS/104

Servicio de Rentas Internas. Instructivo para la Aplicación de la Transacción en Materia Tributaria (Resolución NAC-DGERCGC22-00000036)

**Normativa**

Constitución de la República del Ecuador. (2008).

Código Orgánico Tributario.

Ley Orgánica de la Procuraduría General del Estado.

Ley Orgánica de Desarrollo Económico y Sostenibilidad Fiscal tras la Pandemia del COVID-19.

Ley de Arbitraje y Mediación.

issuu-downloader.com

# La Hora®

LO QUE NECESITAS SABER

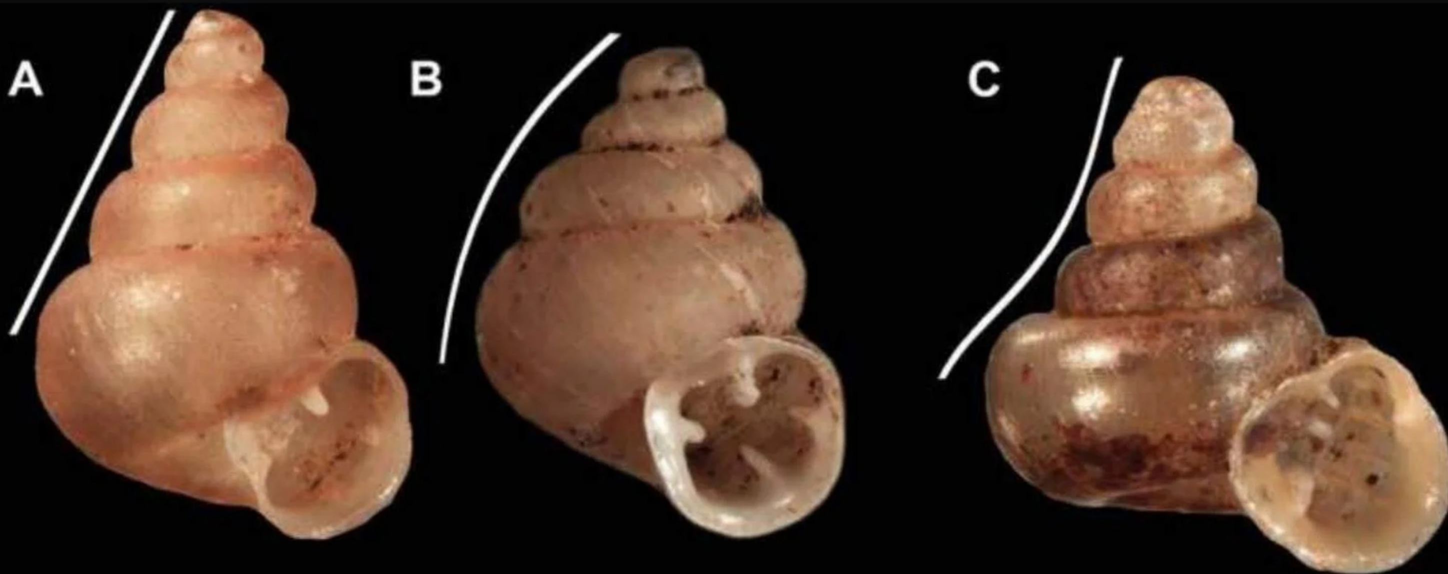
**LUNES** 28 DE ABRIL DE 2025

Santo Domingo




# Caracol 'cubista' recibe el nombre de Picasso

**Un diminuto caracol de tres milímetros, desconocido para la ciencia y originario del sudeste asiático, ha recibido denominación científica en honor del maestro cubista Pablo Picasso. A diferencia de la mayoría de los caracoles, el Anauchen Picasso presenta espirales de ángulos rectangulares que, según sus descubridores, le dan el aspecto de una interpretación cubista de otros caracoles con formas de concha 'normales'. EUROPA PRESS**






Da clic para estar siempre informado


issuu-downloader.com